



LUMIBIRD
MORE THAN LASERS

Résultats 2022



Speakers



Marc LE FLOHIC
Président



Jean-Marc GENDRE
Directeur Division Médical



Sonia RUTNAM
Responsable finance et
transformation Groupe



Pierre VALLALTA
Conseil stratégique & Financier



**Aude NOMBLOT-
GOURHAND**
Directrice financière

SOMMAIRE

- 1** Lumibird en bref
- 2** Faits marquants 2022
- 3** Résultats 2022
- 4** Perspectives & stratégie





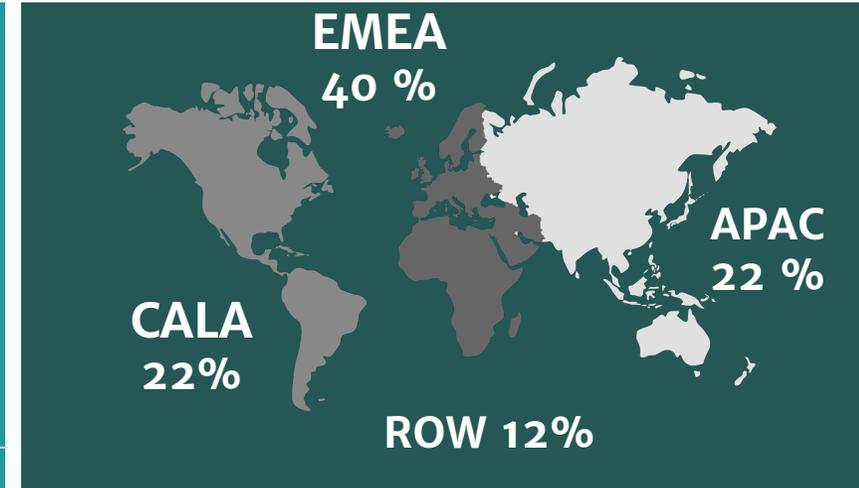
1. LUMIBIRD en bref



Lumibird, acteur mondial du laser



Une entreprise tech en forte croissance



11 sites de production

Présence dans
+110 pays



Part du CA export

> 1000
Effectif moyen 2022

Photonique

Lasers et systèmes lasers pour les intégrateurs industriels, les centres de R&D et les universités

93,5 M€ +22,5 %
49% du CA 2022

Medical

Systèmes médicaux à destination des praticiens

97,5 M€ +13,1 %
51% du CA 2022

Les marchés de Lumibird



MÉDICAL OPHTALMOLOGIE

Glaucome / Rétine / Cataracte



Diagnostic



Traitement



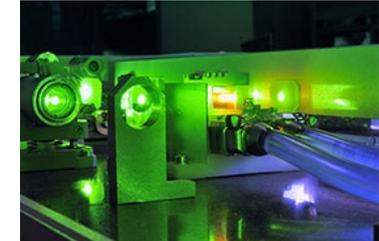
PHOTONIQUE



LIDAR
Instruments
& capteurs



LASERS
Défense
& Spatial



LASERS
Industriel
& scientifique



Les marchés de Lumibird



MÉDICAL / OPHTALMOLOGIE

Glaucome / Rétine / Cataracte



Diagnostic



Traitement



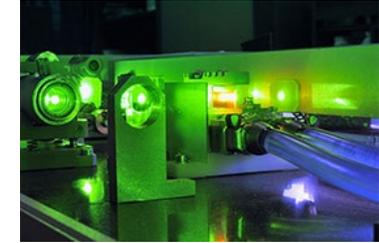
PHOTONIQUE



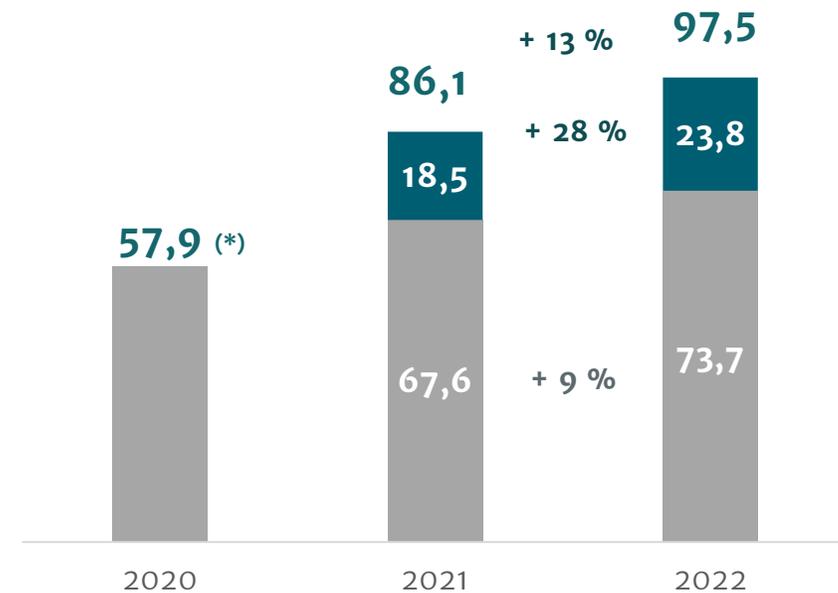
LIDAR
Instruments
& capteurs



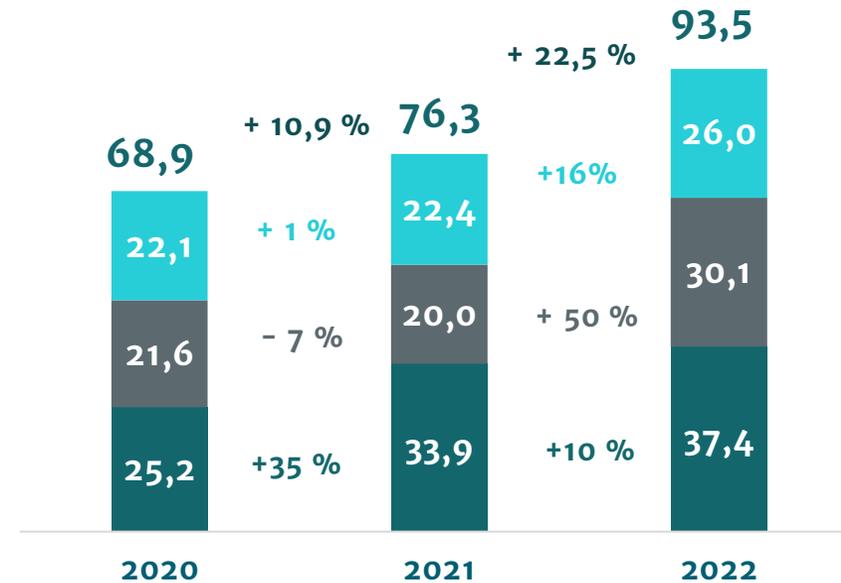
LASERS
Défense
& Spatial



LASERS
Industriel
& scientifique

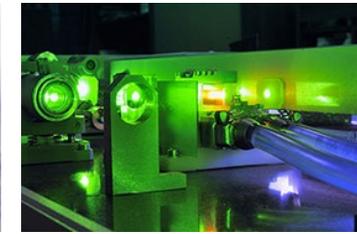


(*) Data not available



Données publiées – M€

CA - PHOTONIQUE



LIDAR
Instruments
& capteurs

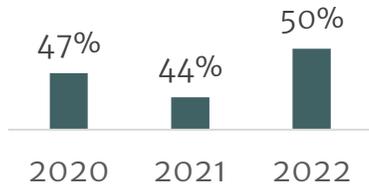


LASERS
Défense
& Spatial

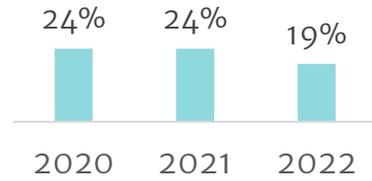


LASERS
Industriel
& scientifique

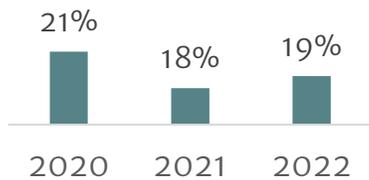
EMEA



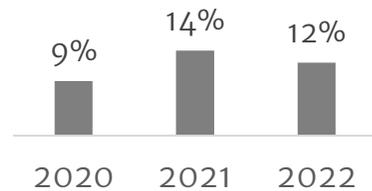
APAC



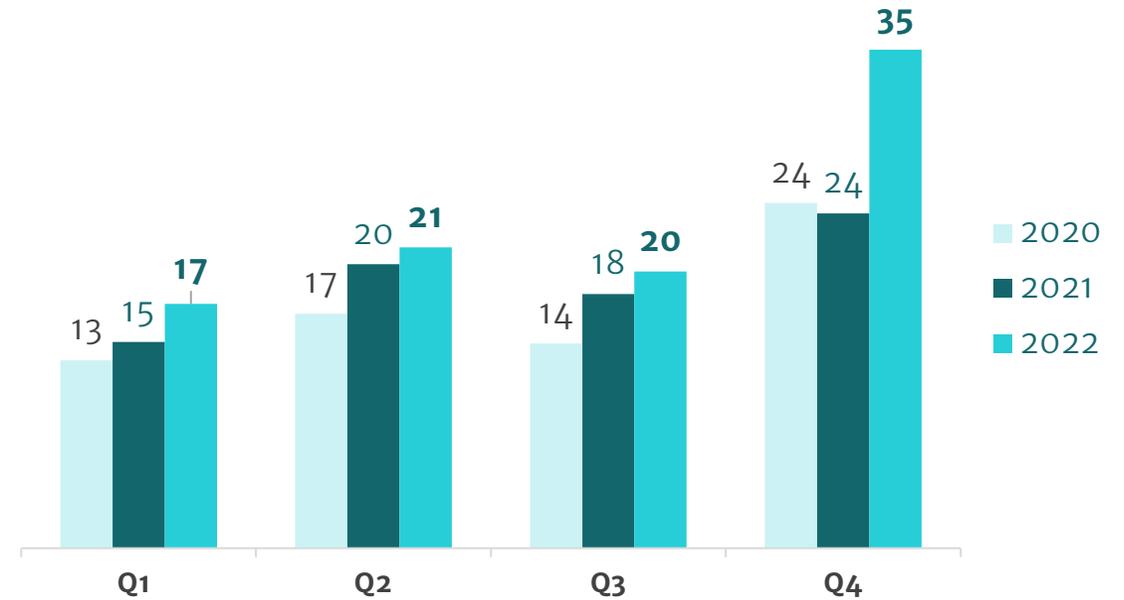
CALA



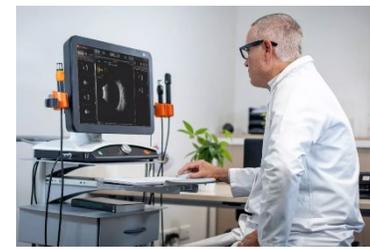
ROW



CA trimestriel Photonique



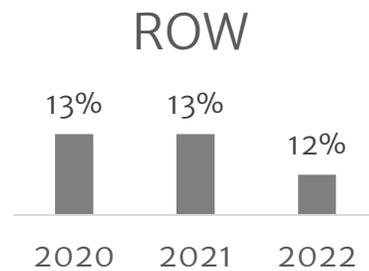
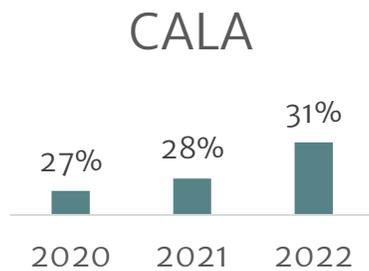
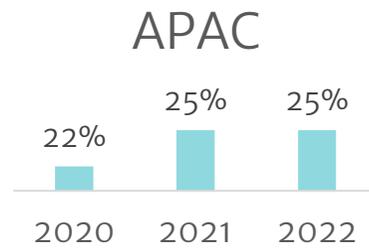
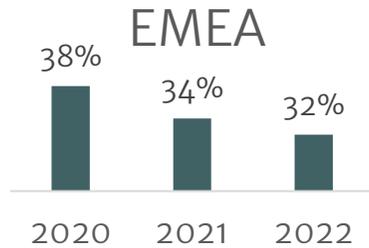
CA – MÉDICAL



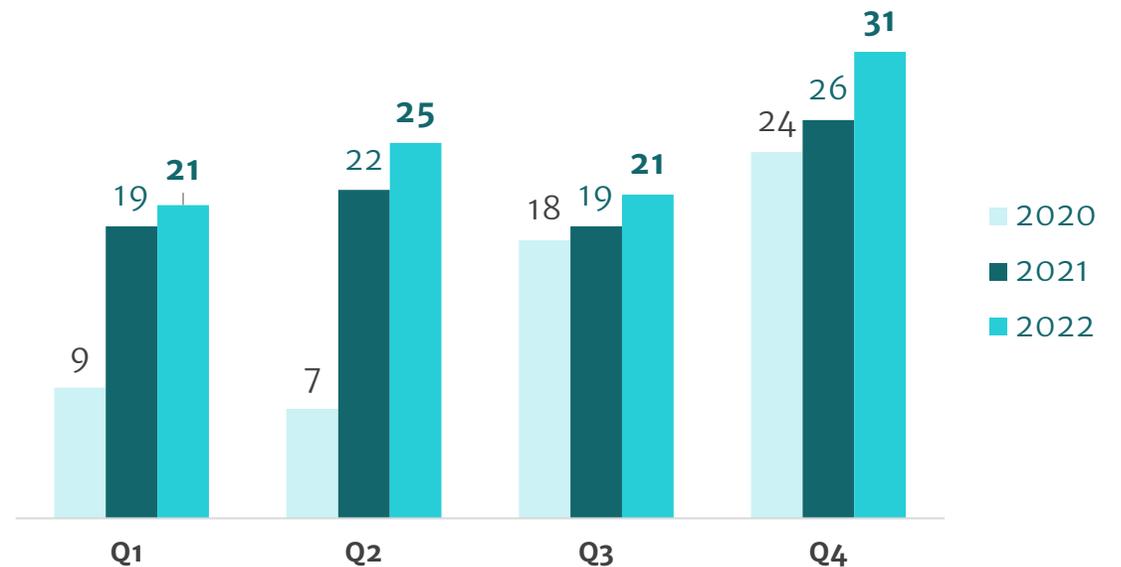
Diagnostic



Traitement



CA Trimestriel Médical





2. Faits marquants 2022



Contexte économique mondial : 2021-2023



Contexte de pandémie

- **Pénurie de composants liée**
 - aux restrictions de production en Chine (confinements)
 - à la reprise et à la forte demande post-COVID
 - au renchérissement du coût des matières premières
- **Sortie de la crise en Chine fin 2022**

Guerre sur le sol Européen depuis février 2022

- **Inflation sur les matières premières et sur l'énergie**
Inflation généralisée sur les salaires

Risque mondial de récession en 2023

Impact sur LUMIBIRD en 2022

- **Recentrage de l'activité Chine et Russie vers les États-Unis et l'Europe**
- **Sécurisation de l'approvisionnement des composants**
 - Renforcement des stocks → Hausse du BFR
 - Appel à des brokers pour avoir accès aux composants → Hausse des coûts d'achats
- **Contrats énergies**
 - Majoritairement renégocié en 2021 (France)
 - Coûts consolidés < 1 M€
- **Augmentation des salaires**
 - Augmentation générale ≈ 3,1 %

Faits marquants 2022



Maintien d'une demande forte

- **Carnet de commandes soutenu**

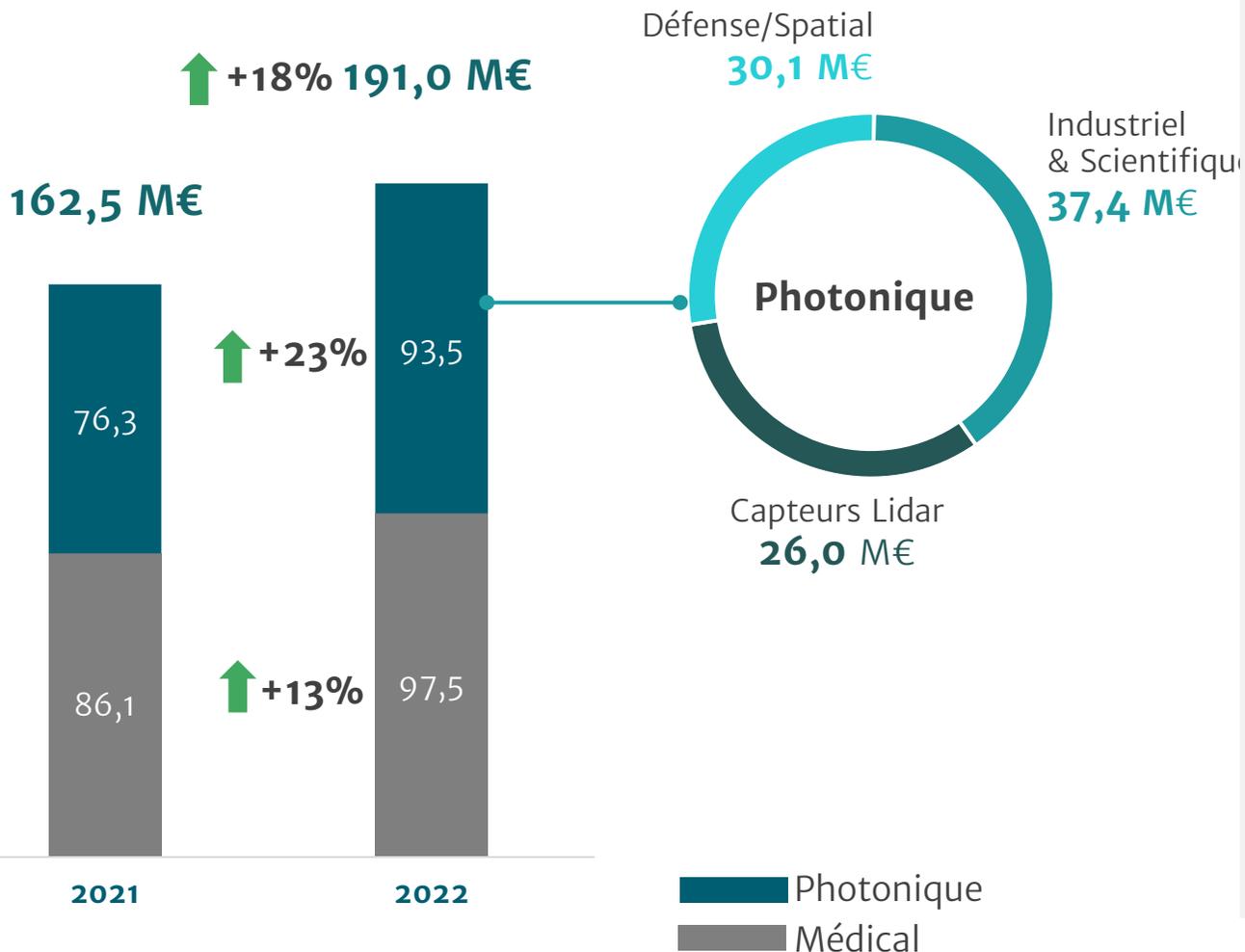
Poursuite des investissements stratégiques

- **Augmentation des stocks sur S1-2022 et maintien d'un niveau de sécurité pour 2023**
 - contexte d'approvisionnement des composants
- **Moyens humains**
 - Hausse des effectifs (+13%) et de la masse salariale (+22%) pour structurer et accompagner la croissance à partir de 2022
- **Moyens industriels**
 - Investissements sur 4 sites : Lannion, Villejust, Ljubjana, Göteborg (closing du deal Saab)

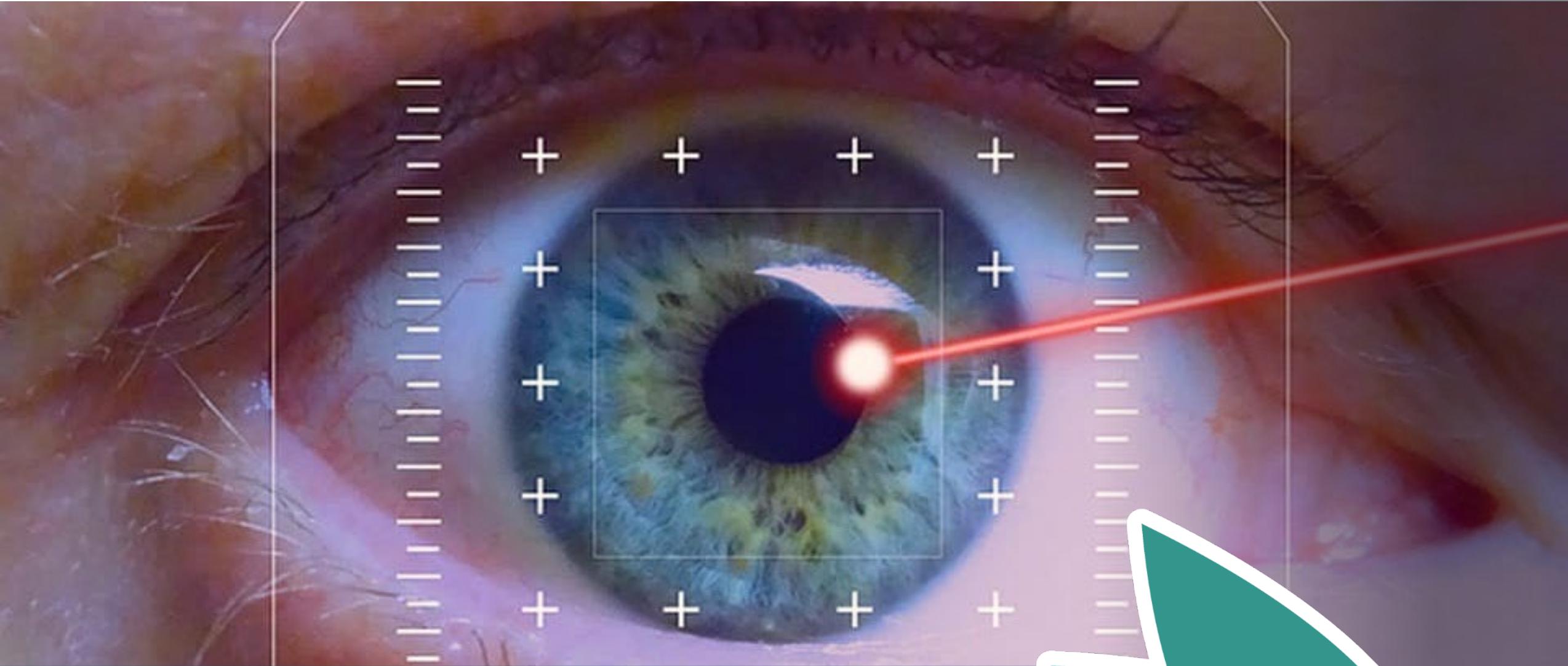
Impacts sur les comptes 2022

- **Forte croissance organique**
 - +12 % vs +10% en 2021 (périmètre et change constant)
- **Repli de la marge d'EBITDA**
 - 16,4 % vs 20,1 % en 2021
- **Resistance de la Marge Brute**
 - 61,8% versus 63,6% 2021
- **Hausse du BFR**
 - Variation de BFR = +29,1 M€ vs +8,8 M€ en 2021
 - Dont Variation des stocks : +13,6 M€ sur 22.
- **Capex soutenus**
 - 20,7 M€ vs 18,2 M€ au 2021
 - Moyen de production et R&D

CA 2022 à 191,0M€ (+18%)



- **Croissance à +18%**
 - Accélération de la croissance pour les deux divisions dans un contexte mondial complexe
 - Nouveau record au T4 avec un chiffre d'affaires de 66 M€ (+32%)
- **Photonique (+23%)**
 - Croissance vigoureuse en Europe (+38%) et aux Etats-Unis (+26%)
 - Leger recul des ventes en Chine, où la politique zéro COVID a pesé sur l'économie
 - ✓ **Industriel & Scientifique/(+10%)**
 - Développement du marché scientifique
 - Nouveaux développements OEM sur le marché médical
 - Nouvelles applications à des fins environnementales
 - ✓ **Defense/Spatial (+50%)**
 - Contribution Lumibird Photonics Sweden (ex Saab) 5,7 M€
 - Grands contrats en France pour la Défense
 - ✓ **Lidar (+16%)**
 - Croissance sur les ventes de lasers pour les systèmes LIDAR
 - Force croissance sur les Lidars sensors
- **Médical (+13%)**
 - Croissance dynamique aux USA (+18%) et résiliente en Asie (+11%)
 - Croissance limitée en Europe (+5%) marquée par le conflit en Ukraine
 - Ventes réparties entre les ventes en direct (50 M€) et le réseau de distributeurs (47,4 M€)



3. Résultats 2022



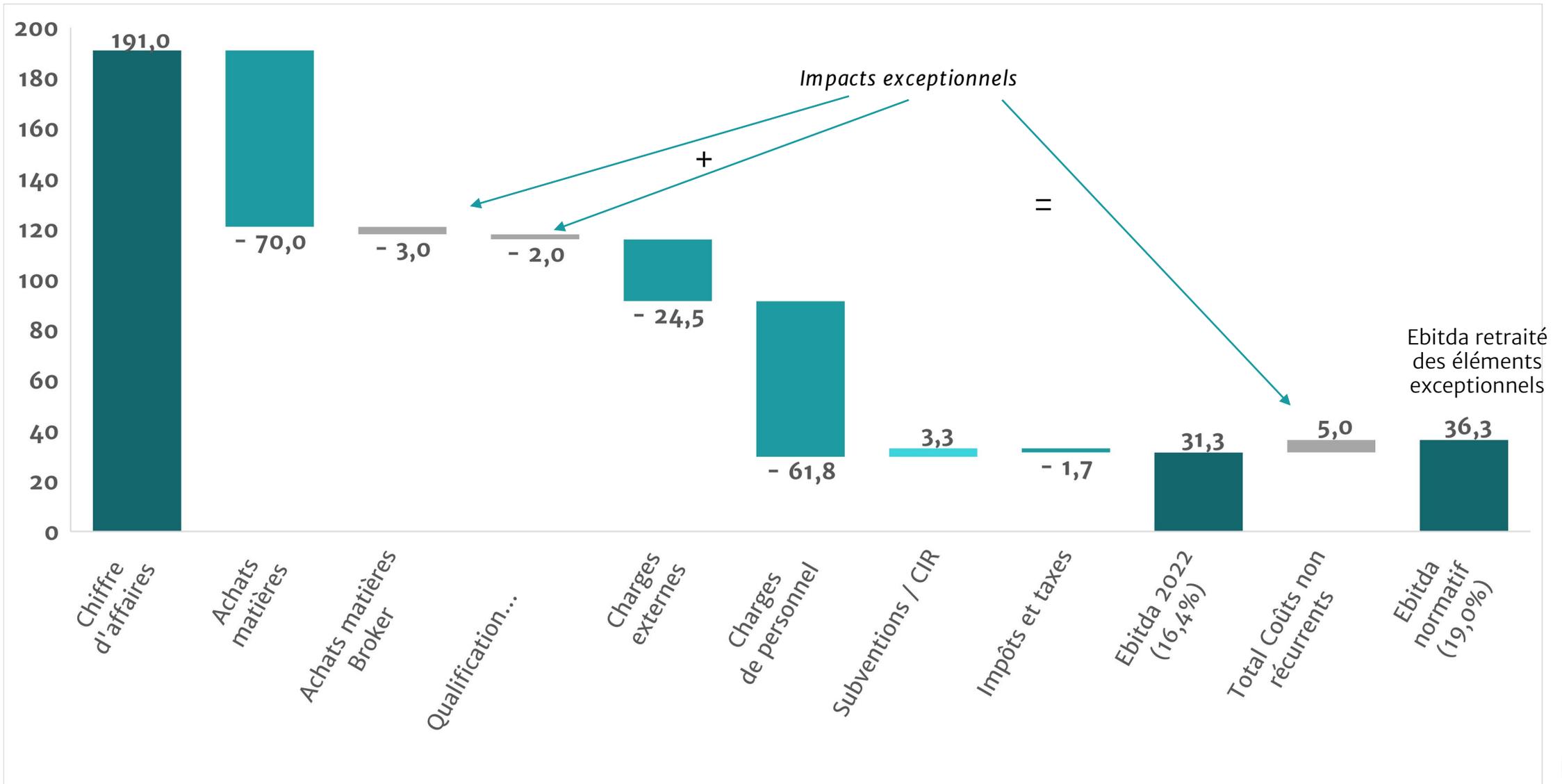
Chiffres clés 2022



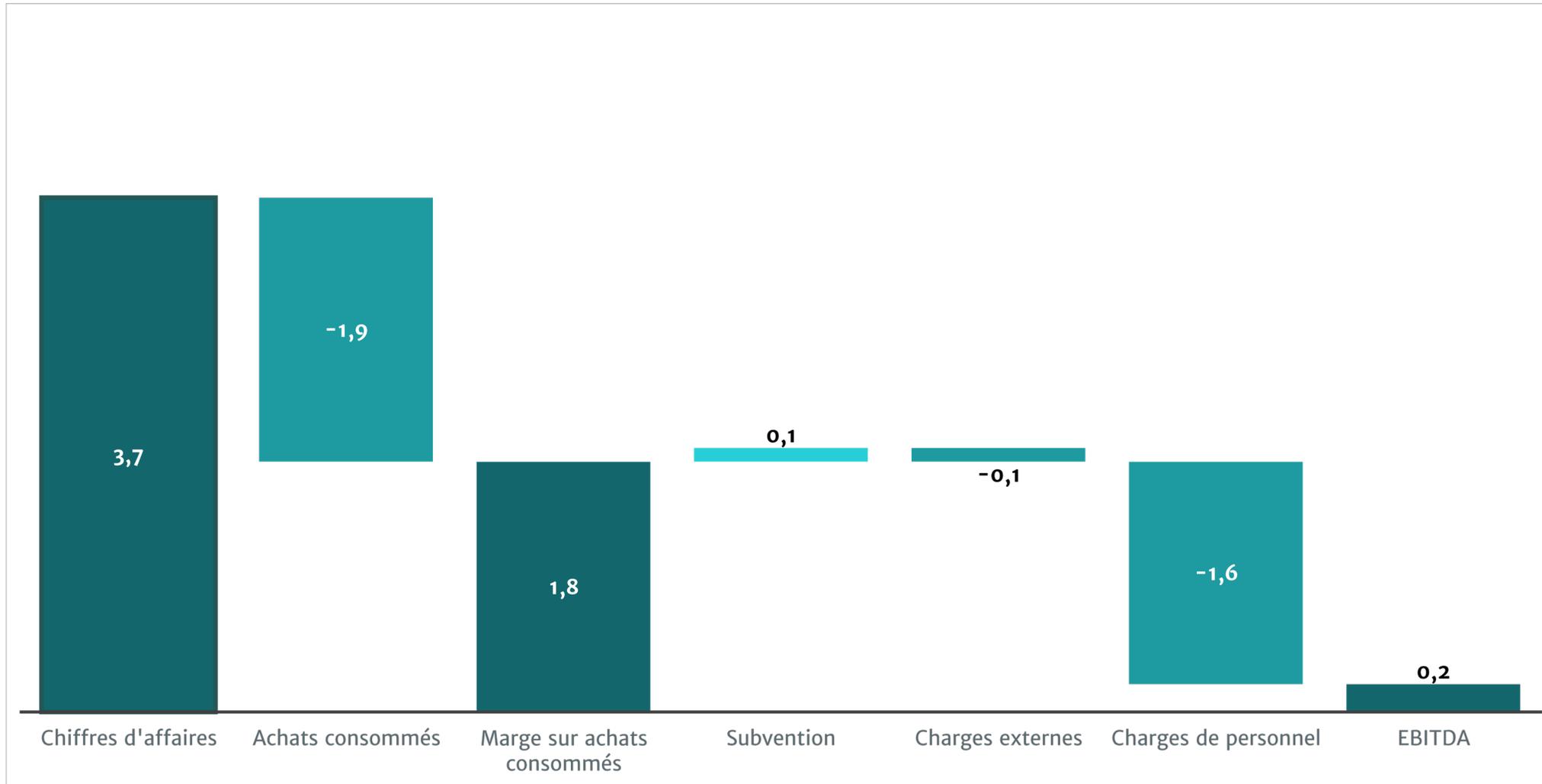
En M€	2021	2022		
		Valeur	Variation %	
Chiffre d'affaires	162,5	191,0	+28,5	+18%
Marge brute	103,3	117,9	+14,6	+14%
%	63,6%	61,8%		
EBE⁽¹⁾	32,6	31,3	(1,3)	-4%
%	20,1%	16,4%		
ROC	19,8	16,4	(3,4)	-18%
%	12,2%	8,6%		
RO	19,1	17,3	(1,8)	
Résultat financier	(1,5)	(2,8)	(1,3)	
Impôts	(3,8)	(3,1)	+0,7	
Résultat net	13,9	11,4	(2,5)	
%	8,5%	5,9%		
Marge Brute d'autofinancement (MBA)	33,6	30,1	(3,5)	
Capex industriels décaissés nets	18,2	20,7	+2,5	
Endettement financier net	14,9	52,5	+ 37,6	

(1) L'excédent brut d'exploitation (EBE) correspond au résultat opérationnel courant retraité des dotations aux provisions et amortissements nets des reprises et des charges couvertes par lesdites reprises

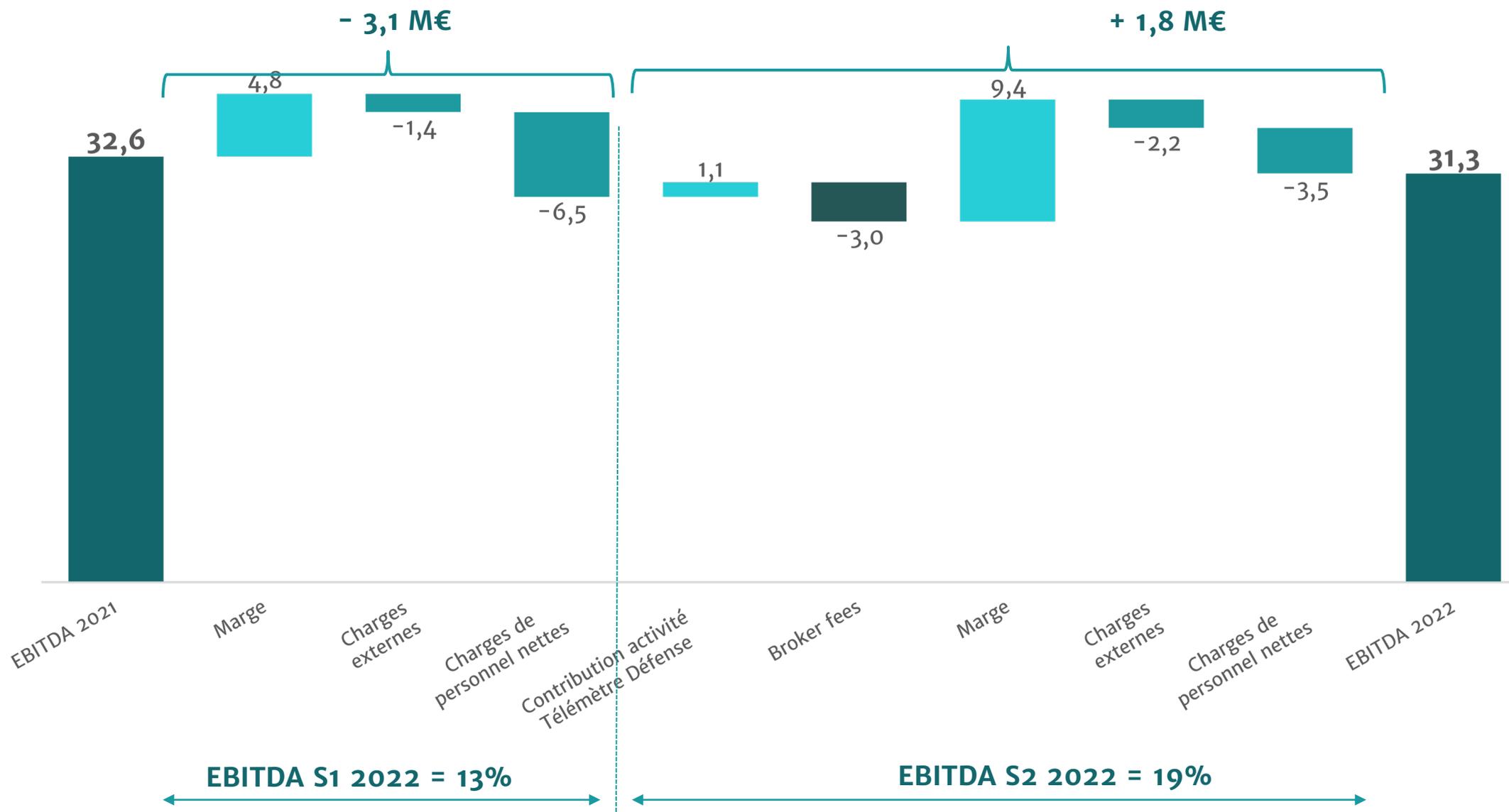
EBITDA 2022



Effet de change neutralisé



Evolution de l'EBITDA par semestre (en M€)



Données comprenant l'intégration de l'effet taux de change

Données publiées – M€

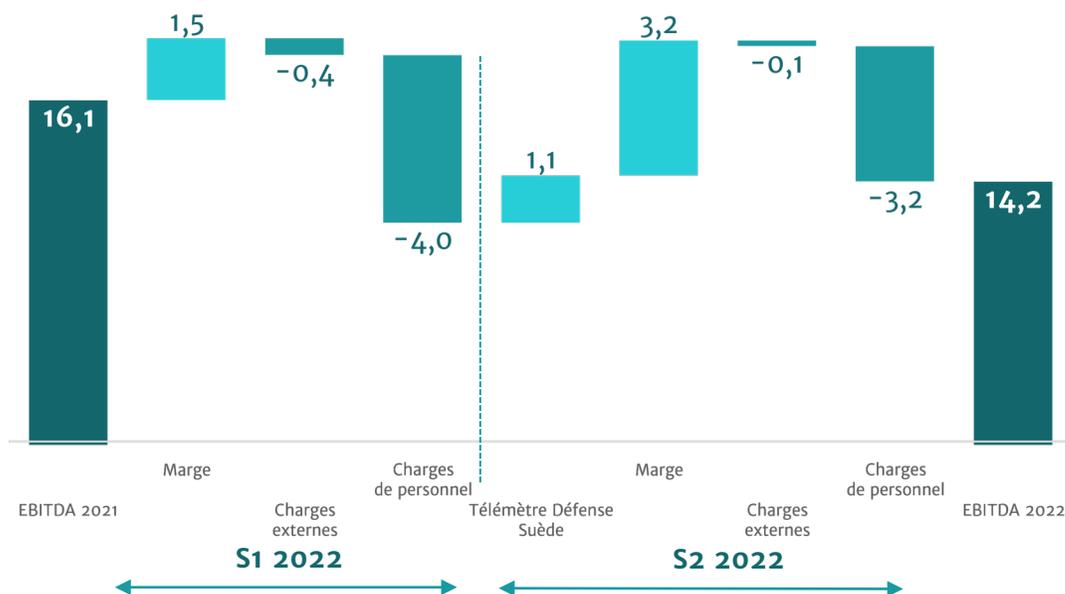
Evolution de l'EBITDA par division



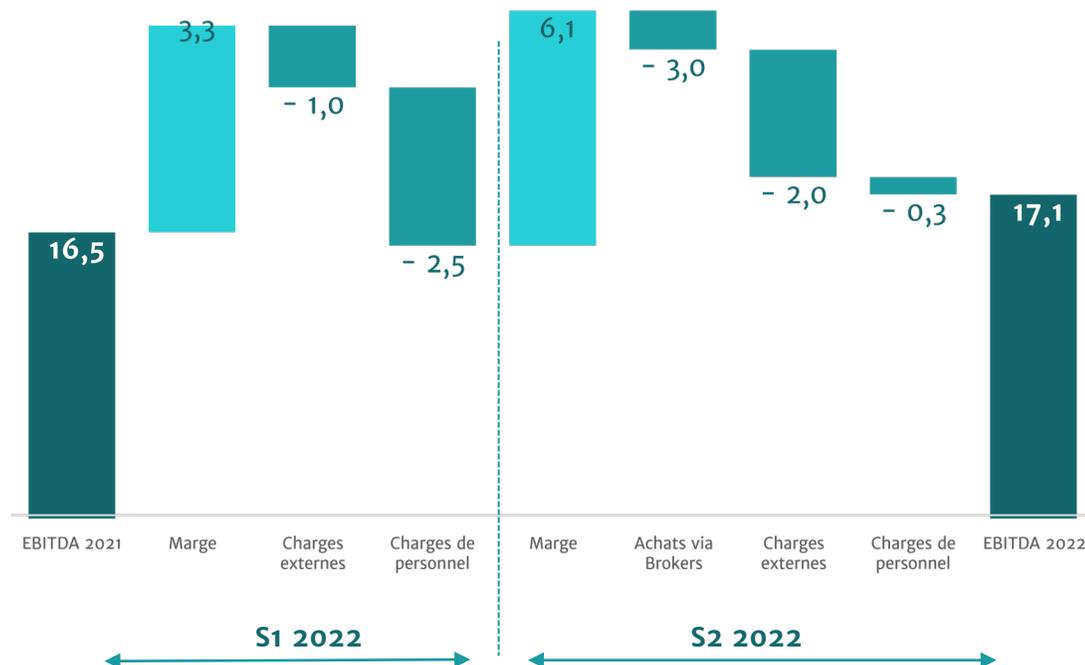
En M€	Photonique			Médical		
	2021	2022	Var (%)	2021	2022	Var (%)
Chiffre d'affaires	76,4	93,5	+22,5%	86,1	97,4	+13,2%
Marge brute	50,0	58,1	+16,4%	53,3	59,8	+6,5%
%	65,4%	62,2%		61,9%	61,3%	
EBITDA ⁽¹⁾	16,1	14,2	-12,1%	16,5	17,1	+3,5%
%	21,2%	15,2%		19,2%	17,5%	

Evolution de l'EBITDA – Photonique (M€)

Avec frais de structure

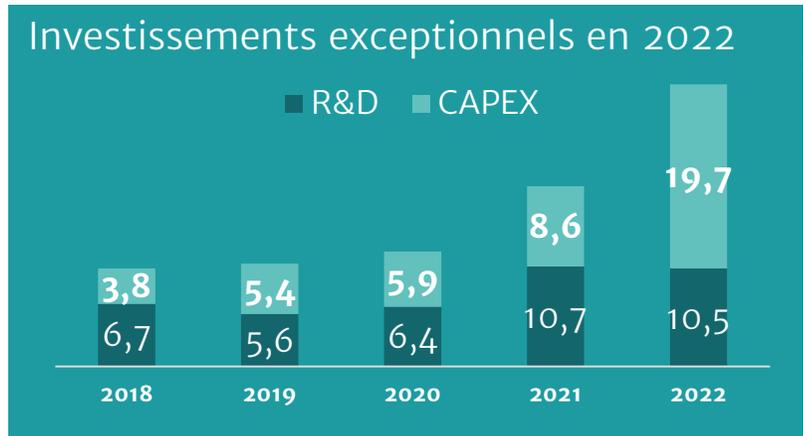
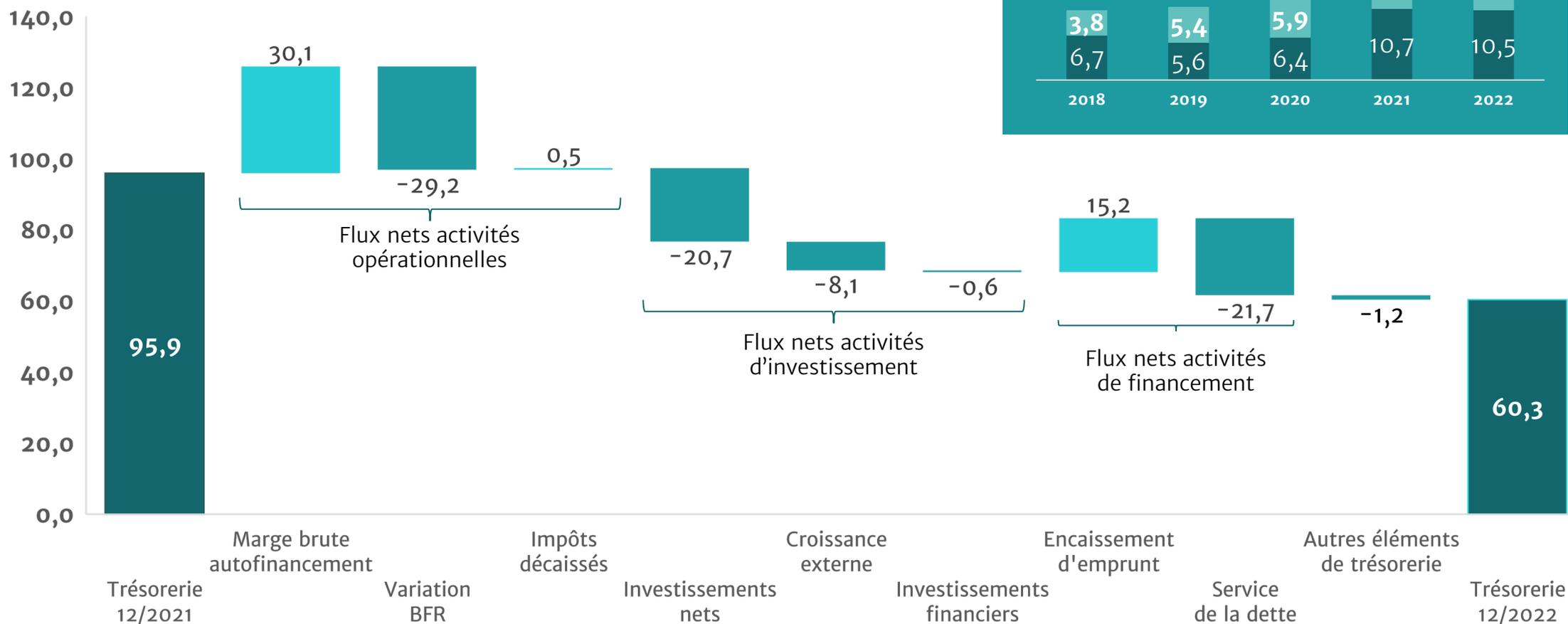


Evolution de l'EBITDA – Médical (M€)



Données publiées – M€

Tableaux de flux

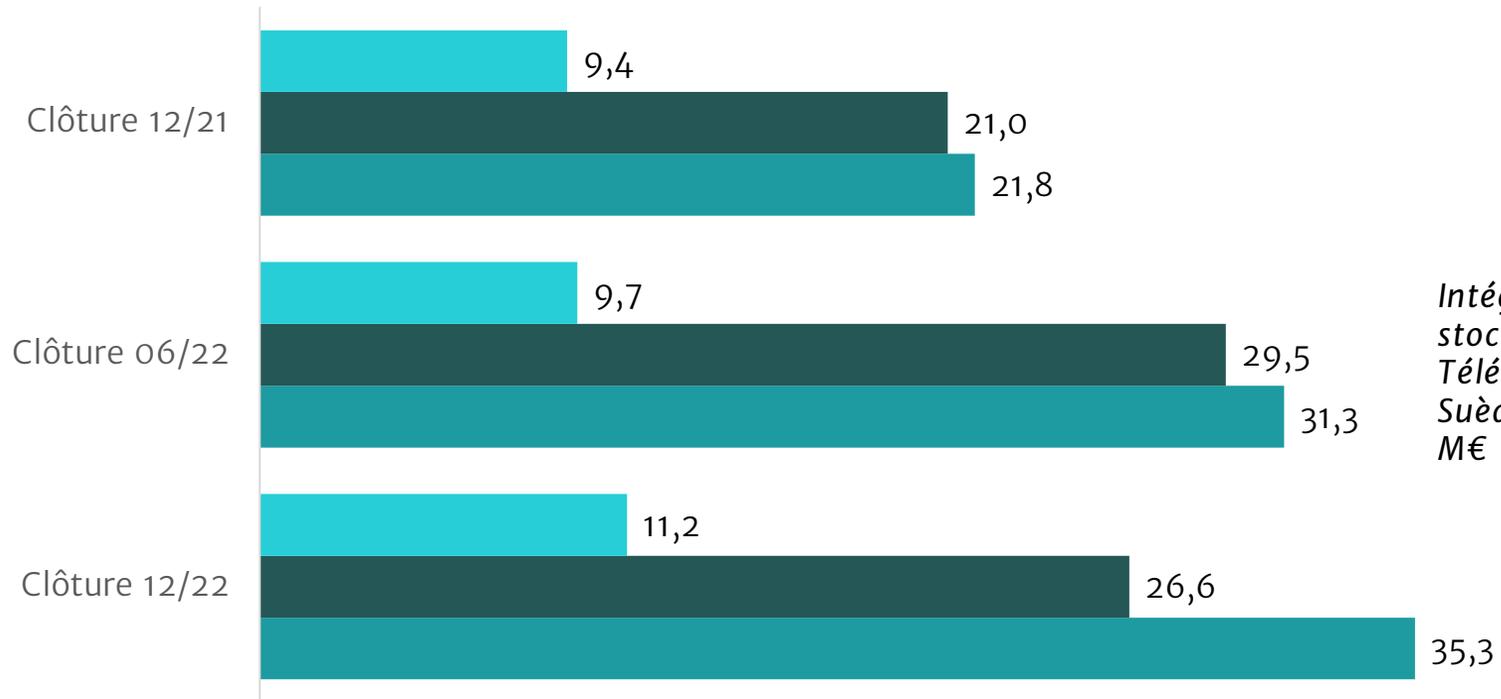


- Forte variation du BFR, grevant la génération de cash opérationnelle mais sécurisant le futur
- Investissements importants autofinancés en partie

Impact trésorerie – Stocks



- Produits finis
- Produits intermédiaires et encours
- Matières premières



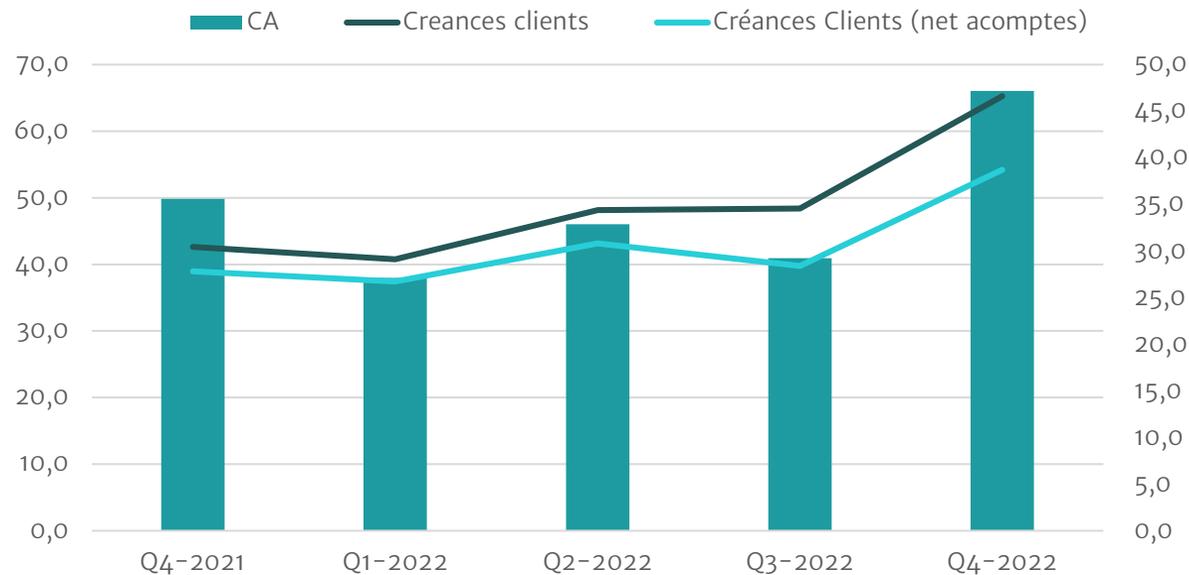
*Intégration
stocks
Télémètre
Suède +5,9
M€*

- Sécurisation des stocks de matières premières dans un contexte d'approvisionnement perturbé par la guerre en Ukraine et la crise du COVID
- Intégration des stocks de l'activité Télémètre Défense Suède (+5,9 M€) au Q2 2022
- Réduction de l'encours de S1 à S2 avec un S2 fort, l'encours au 31 décembre préparant la croissance en S1 2023

Impact Trésorerie – Créances clients



Évolution des créances clients vs Activité



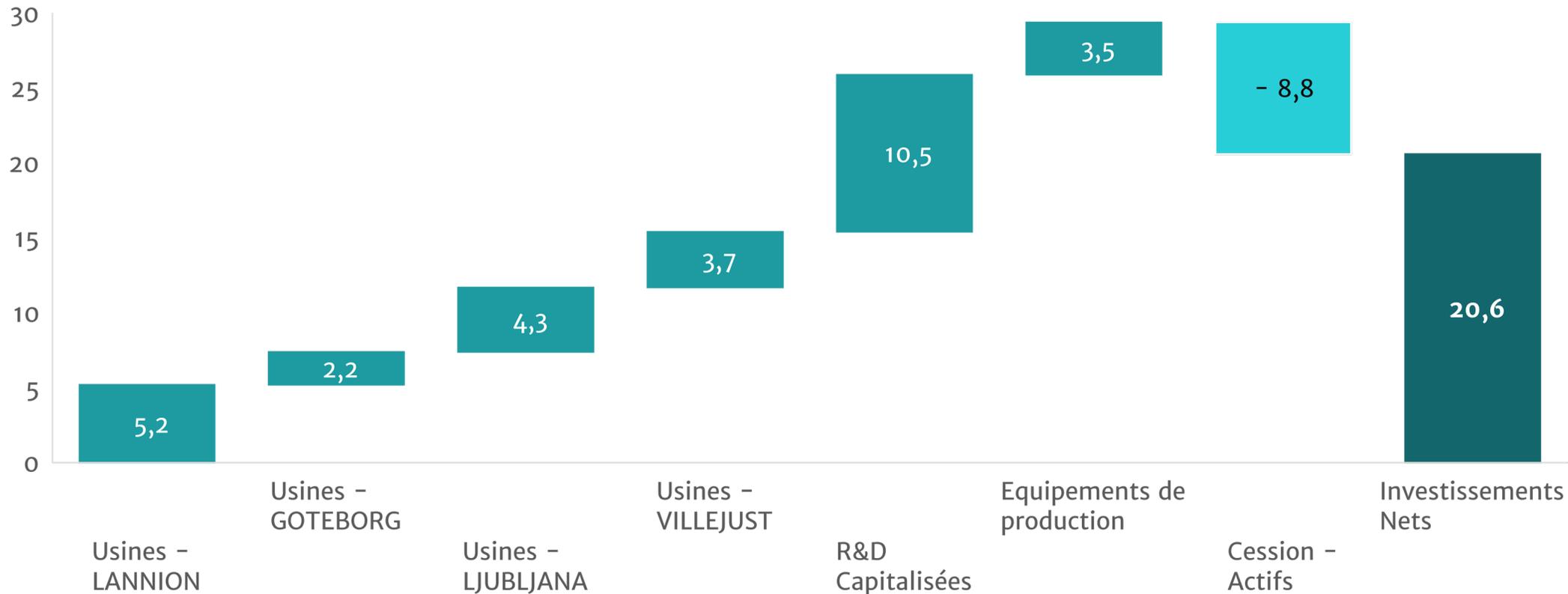
- Impact d'une activité Q4 exceptionnelle sur le niveau des créances clients
→ Retour à la normale sur le Q1 2023

Impact Trésorerie - CAPEX 2022



CAPEX 2022 = -20,7 M€

Données publiées - M€



- Investissement dans l'outil de production industriel du groupe : agrandissement, modernisation

De l'EBITDA au résultat net (Pdg)



En M€	2021	2022	Variation en valeur (Réel / PF)
EBITDA	32,6	31,3	(1,3)
ROC	19,8	16,3	(3,5)
RO	19,1	17,2	(1,9)
Résultat financier	(1,5)	(2,8)	(1,3)
Impôts	(3,7)	(3,1)	+0,7
Résultat net	13,9	11,4	(2,5)

ROC 2022 – augmentation des amortissements + 2,3 M€

- Effet de la politique d'investissements (R&D, bâtiments, équipements)

RO 2022 – impact d'éléments non récurrents : +0,9 M€

- Dont cession d'actifs +3,9 M€
- Dont Coût « Effet de périmètre » : - 3,0 M€

Résultat financier :

Evolution du résultat financier (données publiées) : -1,3 M€

- -0,3 M€ : hausse de la dette financière brute moyenne (100,3 M€ sur 2021 / 113,1 M€ 2022)
- -0,7 M€ : Hausse du taux annualisé dette (2,55% en 2021 / 2,96% en 2022)
- -0,3 M€ : divers frais bancaires

Bilan au 31 décembre 2022



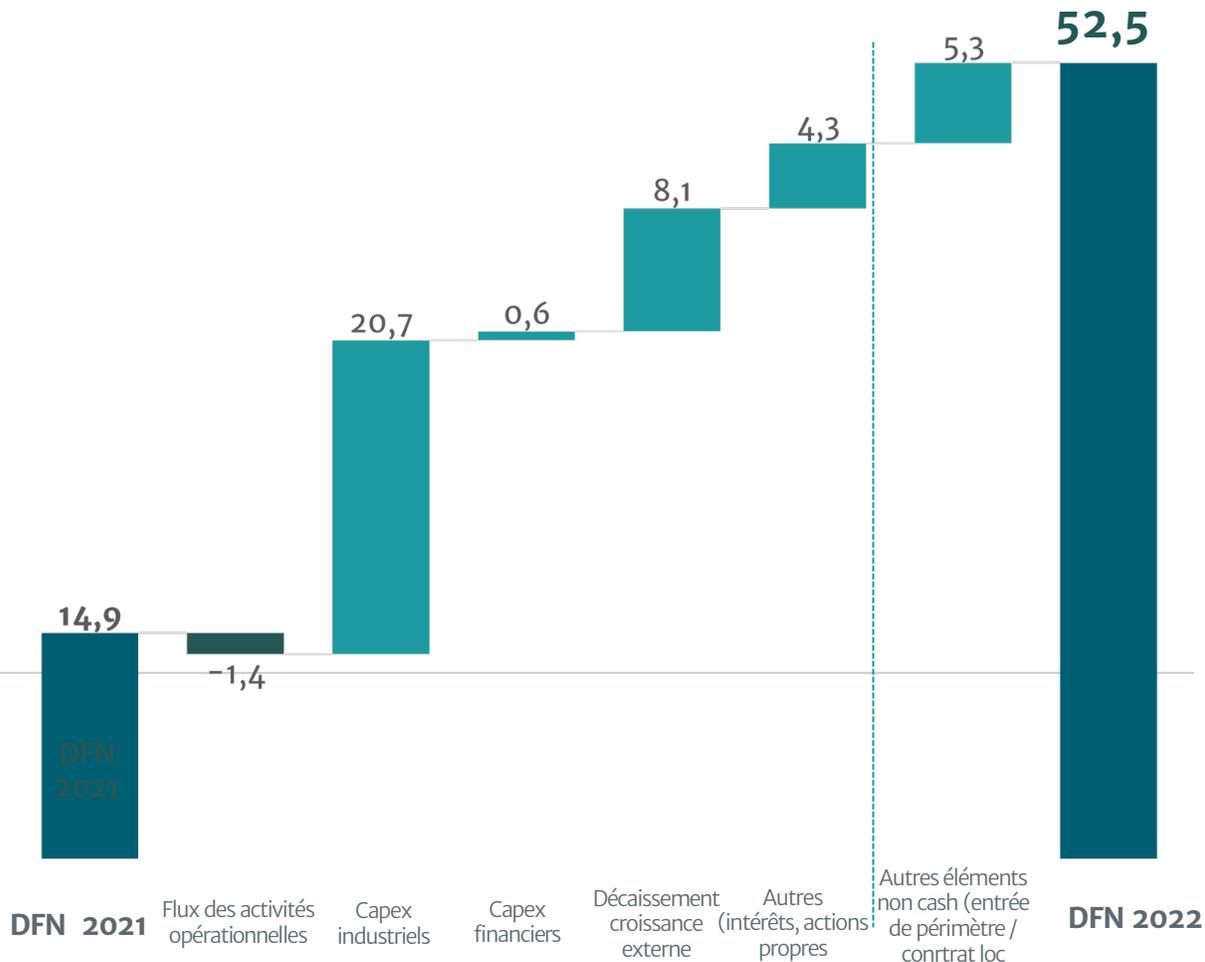
ACTIF en M€	31/12/2021	31/12/2022	PASSIF en M€	31/12/2021	31/12/2022
Actifs non courants	164,8	184,9	Capitaux propres	181,3	193,4
<i>Goodwill</i>	70,3	69,9			
<i>Immo. incorporelles</i>	47,3	53,4	Passifs non courants	108,4	58,8
<i>Immo. corporelles</i>	28,2	39,7	<i>Passifs financiers non courants (1)</i>	97,9	48,6
<i>Autres actifs non courants</i>	19,0	21,9	<i>Provisions non courantes (yc ID)</i>	4,0	5,3
Actif courants	182,9	187,1	<i>Autres passifs non courants</i>	6,5	4,9
<i>Stocks</i>	45,8	65,4	Passifs courants	57,9	119,8
<i>Clients</i>	30,8	47,7	<i>Passifs financiers courants (1)</i>	14,1	65,6
<i>Autres</i>	9,1	12,3	<i>Provisions courantes</i>	1,3	1,6
<i>Trésorerie</i>	97,1	61,7	<i>Autres passifs courants</i>	42,5	52,6
TOTAL ACTIF	347,6	372,0	TOTAL PASSIF	347,6	372,0
	31/12/21	31/12/2022			
DFB (hors trésorerie passive)	110,8	112,8			
Trésorerie passive	1,2	1,4			
Trésorerie active	-97,1	-61,7			
Trésorerie	-95,9	-60,3			
DFN	14,9	52,5			

(1) – Classement au 31/12/2022 de la dette financière d'acquisition (49,9 M€) à moins d'un an en application d'IAS1
A date, dette financière reclassée à plus d'un an

Une situation financière impactée par la stratégie d'investissement



Evolution de la dette financière nette



Situation de la liquidité

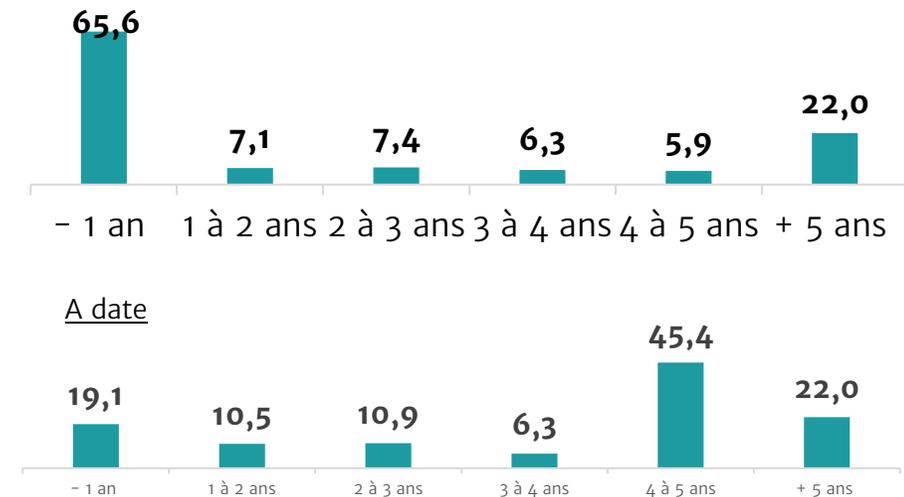
Dette brute : 114,2 M€
 Trésorerie active : 61,7 M€
 Dette financière nette (DFN) : 52,5 M€

Gearing net : 27,3%
 Ratio de levier : 1,7 (< 3,50)

Dettes d'acquisition mobilisables : 82,5 M€

Plan d'amortissement de la dette brute (en M€)

Au 31/12/2022 – en application d'IAS1





4. PERSPECTIVES & STRATÉGIE



4 piliers stratégiques pour une croissance rentable



© JEAN-MARIE LIOT / LUMIBIRD

- 1. Stratégie de diversification**
 - 2 divisions à forte synergies
 - Cross fertilization
- 2. Stratégie de positionnement**
 - Choix de marchés en forte croissance
 - Position de leader permettant de naviguer
- 3. Stratégie d'innovation**
 - Briques technologiques
 - Outil de production
 - Outils de commercialisation
- 4. Stratégie de rentabilité**
 - Contrôle et évolution de la rentabilité
 - Verticalisation et maîtrise de la supply chain
 - Capacité financière pour saisir les opportunités
 - Processus de décision rapide

Photonique – Défense / Spatial



CA 2022
30.1 M€
(+50% vs 2021)



Tendances de marché



Étude source : Strategies Unlimited

Positionnement LUMIBIRD

Offre de LUMIBIRD sur les 3 principales technologies lasers : solide, fibre, diodes – avec des lasers, des amplificateurs et des systèmes lidar

Clients / Cibles :

- Intégrateurs européens
- Intégrateurs USA

Focus sur le présent

Croissance

- Contexte géopolitique tendu
 - Guerre sur le sol européen
 - Recherche de souveraineté vis-à-vis des USA
- Augmentation de la demande
- Nouvelles opportunités

Efficacité Opérationnelle

- Optimisation et augmentation des capacités des sites industriels
 - Göteborg (Suède)
 - Villejust (France)
 - Lannion (France)
- Poursuite de l'optimisation des achats et de la supply chain

R&D

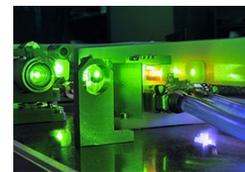
- Laser à haute énergie
- Communication inter satellite
- Lidar pour le tracking
- Télémètre terrestre ultra compact

Verticalisation

- Fibre optique et composants pour lasers, télémètres lasers et Lidar

Focus sur le futur

Photonique – Industriel & Scientifique

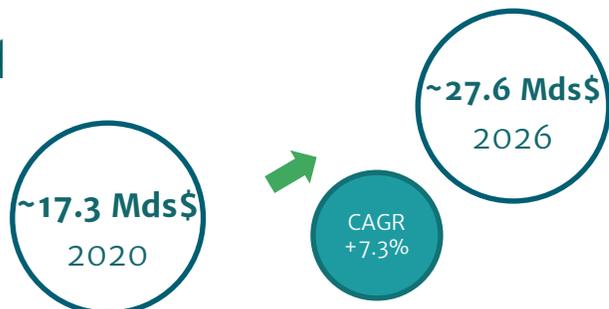


CA 2022
37.4 M€
(+10% vs 2021)



Tendances de marché

Lasers industriels & Scientifiques



MORDOR – MARCHÉ DES SYSTÈMES LASER INDUSTRIELS – CROISSANCE, TENDANCES, IMPACT DU COVID-19 ET PRÉVISIONS (2023-2028)

Positionnement LUMIBIRD

Offre de LUMIBIRD sur les 3 principales technologies lasers : solide, fibre, diodes – avec des lasers, des amplificateurs

Clients / Cibles :

- Industriels : pour la réparation d'écrans plats/ les Télécom/les sources lasers pour les traitements médicaux
- Laboratoires/Universités : Mesure de résistance des matériaux/analyse des matières

Focus sur le présent

Croissance

- Marché diversifié
- Demande résiliente
- Développement de comptes OEM industriels

Efficacité Opérationnelle

- Optimisation et augmentation des capacités des sites industriels
 - Villejust (France)
 - Lannion (France)
- Poursuite de l'optimisation des achats et de la supply chain

R&D

- Laser hybride pour des applications médicales
- Evolution des gammes diodes, solides et fibres

Verticalisation

- Fibre optique et composants pour lasers et amplificateurs
- Développement des packagings de diodes
- Développement de plateformes communes de composants pour les nouveaux produits

Focus sur le futur

Photonique – Lidar

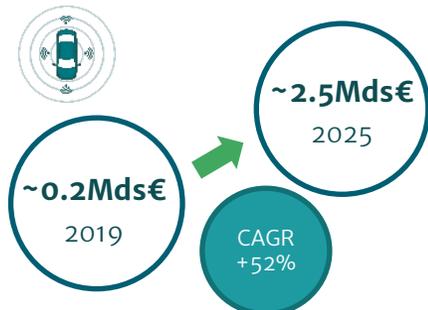


CA 2022
26 M€
(+16% vs 2021)

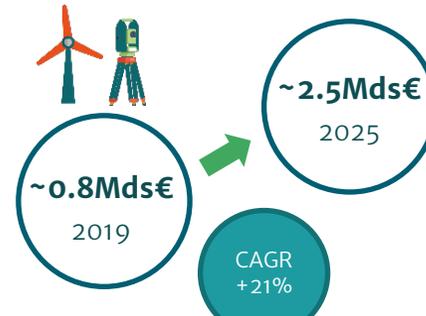


Tendances de marché

LiDAR – Véhicules autonomes



LiDAR – Autres applications



Étude source : Source: Laser world four com, expert interviews, desk research

Positionnement LUMIBIRD

Fournisseur de technologies lasers pour des fabricants de Lidar et fournisseur de systèmes Lidar pour des intégrateurs Civils

Clients / Cibles :

- Lasers pour Lidar : Start-up ou industriels dans l'ADAS, Robot-taxi, trains, bus, transport de marchandises, logistique, agriculture, mines
- Lasers pour SCAN 3D : Industriels/intégrateurs qui développent des produits pour la topographie, la cartographie, la surveillance
- Lidar pour WIND SENSING : Labo de recherche (météorologie) / universités, fabricants d'éoliennes

Focus sur le présent

Croissance

- Demande croissante sur les marchés porteurs
 - SCAN 3D
 - Wind sensing

Efficacité Opérationnelle

- Optimisation du site industriel de Lannion : production des systèmes Lidar Vent
- Poursuite de l'optimisation des achats et de la supply chain

R&D

- Laser low – cost,
- Amplificateurs de forte puissance
- Nouvelle gamme de lidar vent, plus compact et moins cher

Verticalisation

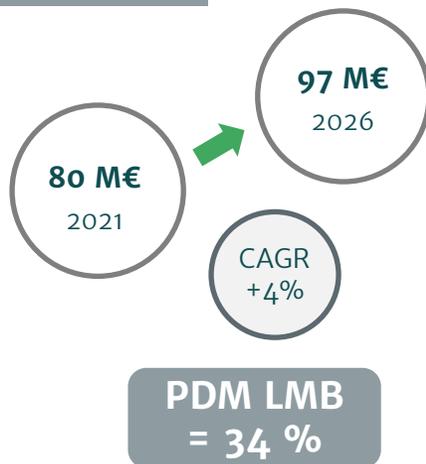
- Fibre optique et composants pour lasers, télémètres et Lidar
- Développement de plateformes communes de composants pour les nouveaux produits

Focus sur le futur

Médical – Diagnostic

Tendances de marché

DIAGNOSTIC



Positionnement LUMIBIRD

Développement et fabrication de systèmes médicaux de diagnostic pour l'ophtalmologie, l'imagerie interventionnel

Clients :

- Les praticiens et les hôpitaux dans 110 pays dans le monde
- Praticiens optométristes



CA 2022
23,8 M€
(+28% vs 2021)



Focus sur le présent

Croissance

- Développement des ventes directes et indirectes
- Lancement de nouveaux produits
 - Dry eye
 - Imagerie interventionnelle
- Développement du marché de l'occasion

Efficacité Opérationnelle

- Optimisation des capacités de production pour répondre à la demande croissante
- Optimisation des achats et de la supply chain
- Développement du centre de formation

R&D

- Nouvelle technologie de diagnostic IA (intelligence artificielle)
- Lancement d'études cliniques

Verticalisation

- Développement du sourcing interne (source laser et micromécanique)
- Développement de plateformes communes de composants pour les nouveaux produits

Focus sur le futur

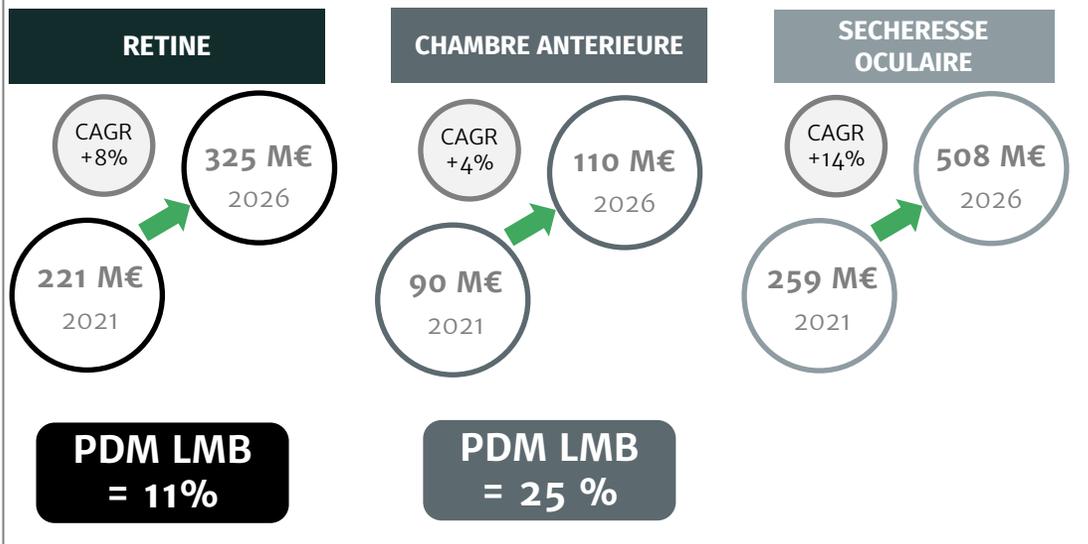
Médical – Traitement



CA 2022
73,7 M€
(+9% vs 2021)



Tendances de marché



Positionnement LUMIBIRD

Développement et fabrication de systèmes médicaux de traitement pour l'ophtalmologie et l'OEM Médical.

Clients :

- Les praticiens et les hôpitaux dans 110 pays dans le monde
- Fournisseurs de lasers médicaux
- Praticiens optométristes

Focus sur le présent

Croissance

- Développement des ventes directes et indirectes
- Lancement de nouveaux produits
 - Gamme Neo laser
 - Dry eye
- Développement des produits OEM médicaux et du marché de l'occasion

Efficacité Opérationnelle

- Optimisation des capacités de production pour répondre à la demande croissante
- Optimisation des achats et de la supply chain
- Développement du centre de formation

R&D

- Nouveaux projets sur le glaucome et la rétine
- Lancement d'études cliniques

Verticalisation

- Développement du sourcing interne (source laser et micromécanique)
- Développement de plateformes communes de composants pour les nouveaux produits

Focus sur le futur

Poursuite de la stratégie d'intégration



Fournisseurs

Dualité des sources et des composants

Matières premières

Composants

Sources

Blocs fonctionnels

Equipements

Fournisseurs externes

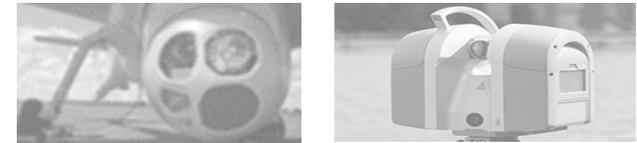
Fournisseur interne - FIBRE

Projet FOCAL

CIVIL DEFENSE

CIVIL DEFENSE

CIVIL DEFENSE



LIDAR



MEDICAL

Clients externes

Lumibird – Projets Investissements 2023



→ Dernière année d'un plan d'investissement sur 3ans

ACTIVITÉS



LASER & LIDAR

LASER

MÉDICAL



LOCALISATION

LANNION (France)

VILLEJUST (France)

LJUBLJANA (Slovénie)

SURFACE TOTALE

8 600 m²

3 800 m²

4 200 m²

SALLE BLANCHE

300 m²

600 m²

PRODUITS

LIDAR, Laser à fibre

Laser solide

Lasers médicaux, bras articulés et produits OEM

INVESTISSEMENTS

6,8 M€ en 2023

0,6 M€ en 2023

0,7 M€ en 2023

OBJET

Agrandissement du site actuel et construction d'une tour de fibrage

Eviction du bâtiment précédent, optimisation des surfaces (réduction du loyer)

Agrandissement et modernisation de l'outil de production

EFFECTIF

258

127

57

Actions RSE

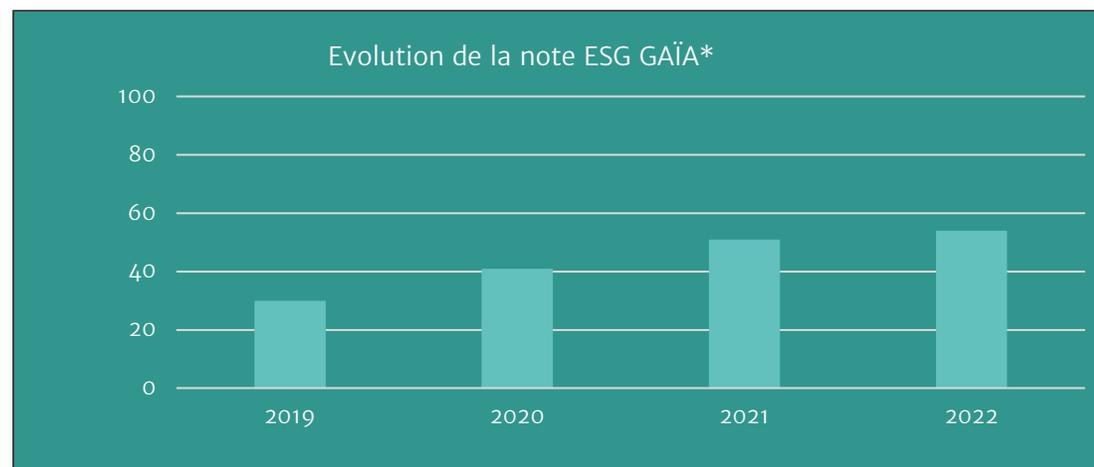


Réalisations 2022 :

- Constitution de 2 nouveaux comités RSE (Conseil d'Administration & Comex).
- Définition et déploiement d'un processus RSE basé sur l'amélioration continue.
- Formalisation de notre politique RSE.
- Formalisation de notre matrice de matérialité.
- Définition et déploiement d'un plan d'économie d'énergie et de réduction de notre consommation en eau.
- Création d'une page RSE sur le site internet du Groupe.

Perspectives 2023 :

- Définition d'un plan d'amélioration, adapté à l'évolution des indicateurs clés.
- Optimisation des outils de reporting pour la CSRD et la Taxonomie verte élargie.
- Mesure de nos émissions de GES scope3.
- Déploiement du plan d'économie d'énergie et de réduction de notre consommation en eau.



* Données de référence année N-1



Objectifs

1 Chiffre d'affaires 2023

- **Croissance organique : 8 à 10% par an**
- **Croissance externe : ciblée sur les marchés porteurs du lidar, Défense et Médical**

250 M€
CA 2023
incluant
croissance externe

2 Augmentation de la Rentabilité 2023

- **croissance, efficacité opérationnelle, R&D, verticalisation dans un contexte économique incertain**

18% à 23%
d'EBITDA

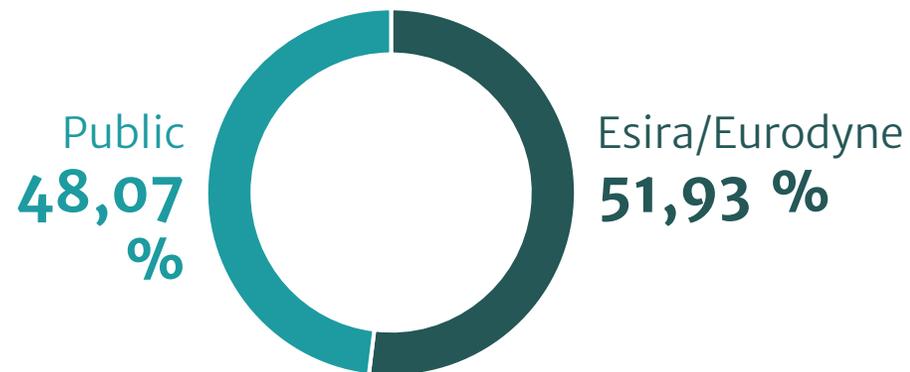
3 Objectifs moyen-terme 2026

25%+
d'EBITDA

Repères boursiers

Cours au 13/03/2023 16,8€
Capitalisation au 13/03/2023 378M€
Cotation Compartiment B
Eligibilité PEA, PEA/PME, SRD long-only

Répartition du capital



Performance du titre depuis Janvier 2017





5. APPENDIX