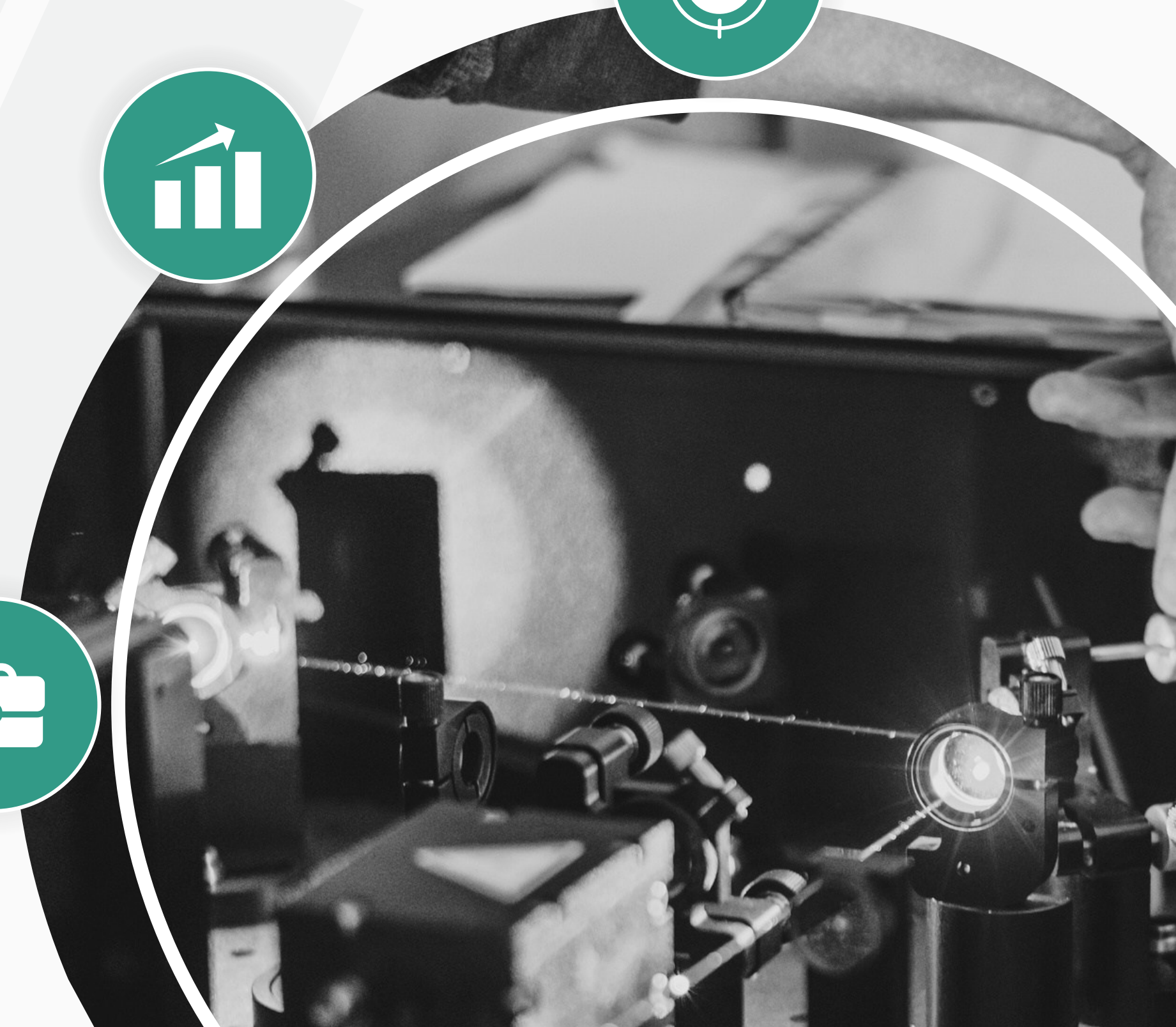




RÉSULTATS

2025

1





SOMMAIRE

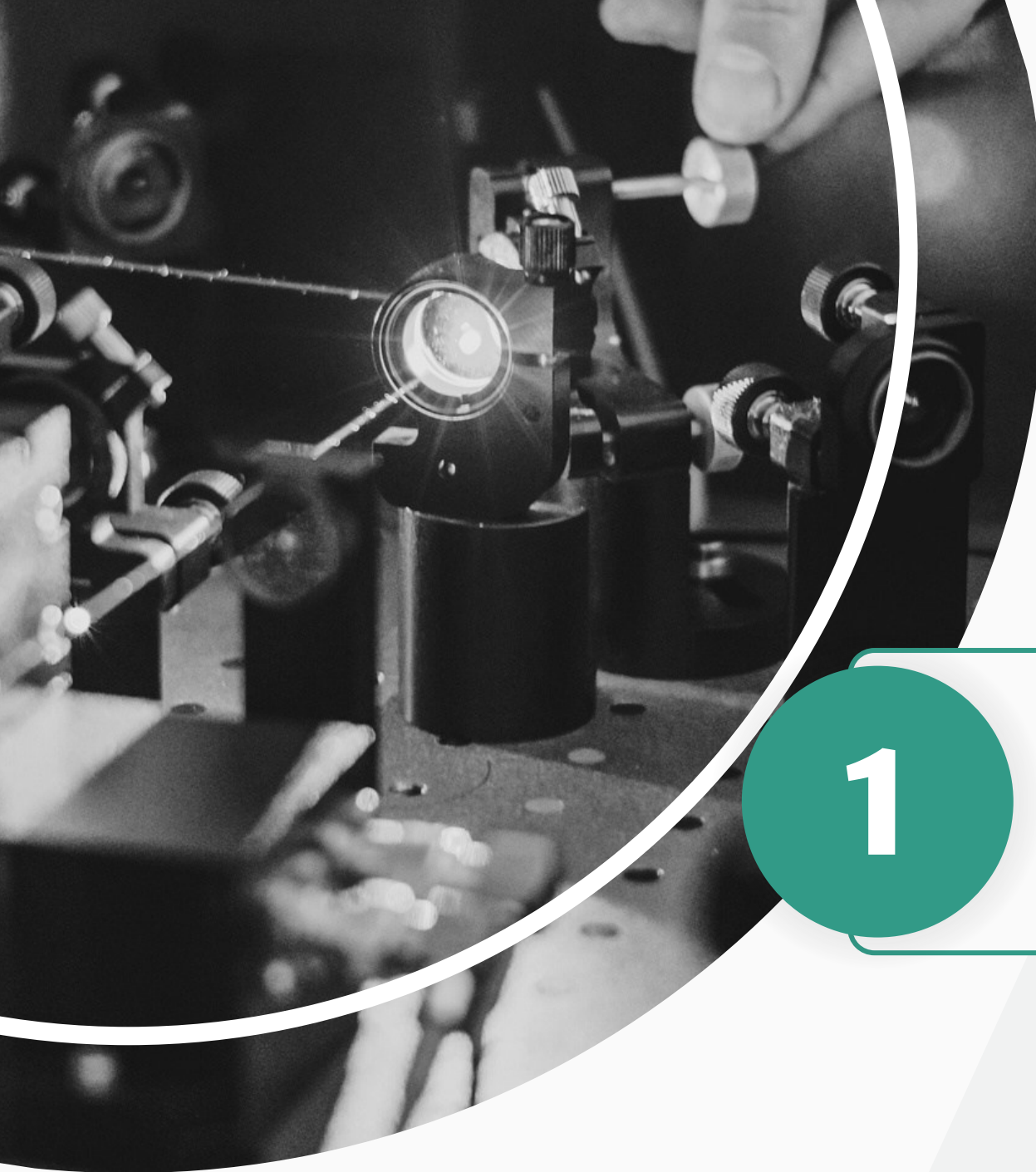
01 Highlights

02 Faits marquants 2025

03 Résultats 2025

04 CSRD / ESG

05 Perspectives



1

HIGHLIGHTS

Marc Le Flohic

3



Highlights

Bonne performance du Groupe
dans un environnement complexe

Revenus en
croissance

225,6 M€

+8,9% vs 2024
+10,2% (pcc)

Les 2 divisions en
croissance

Photonique +14%
Médical +4%

Marge brute en
croissance

63,5%

+1,8 p.p. vs 2024

EBITDA en forte
croissance

45,5 M€

+38% vs 2024

Lumibird : Acteur mondial du Laser

Photonique

Lasers et systèmes lasers pour les intégrateurs industriels, les centres de R&D et les universités

113 M€

+14 %

50,3% du CA 2025

Médical

Systèmes médicaux à destination des praticiens

112 M€

+4%

49,7% du CA 2025

12

SITES DE R&D
DONT 10 DE
PRODUCTION

+110

PRÉSENCE
PAYS

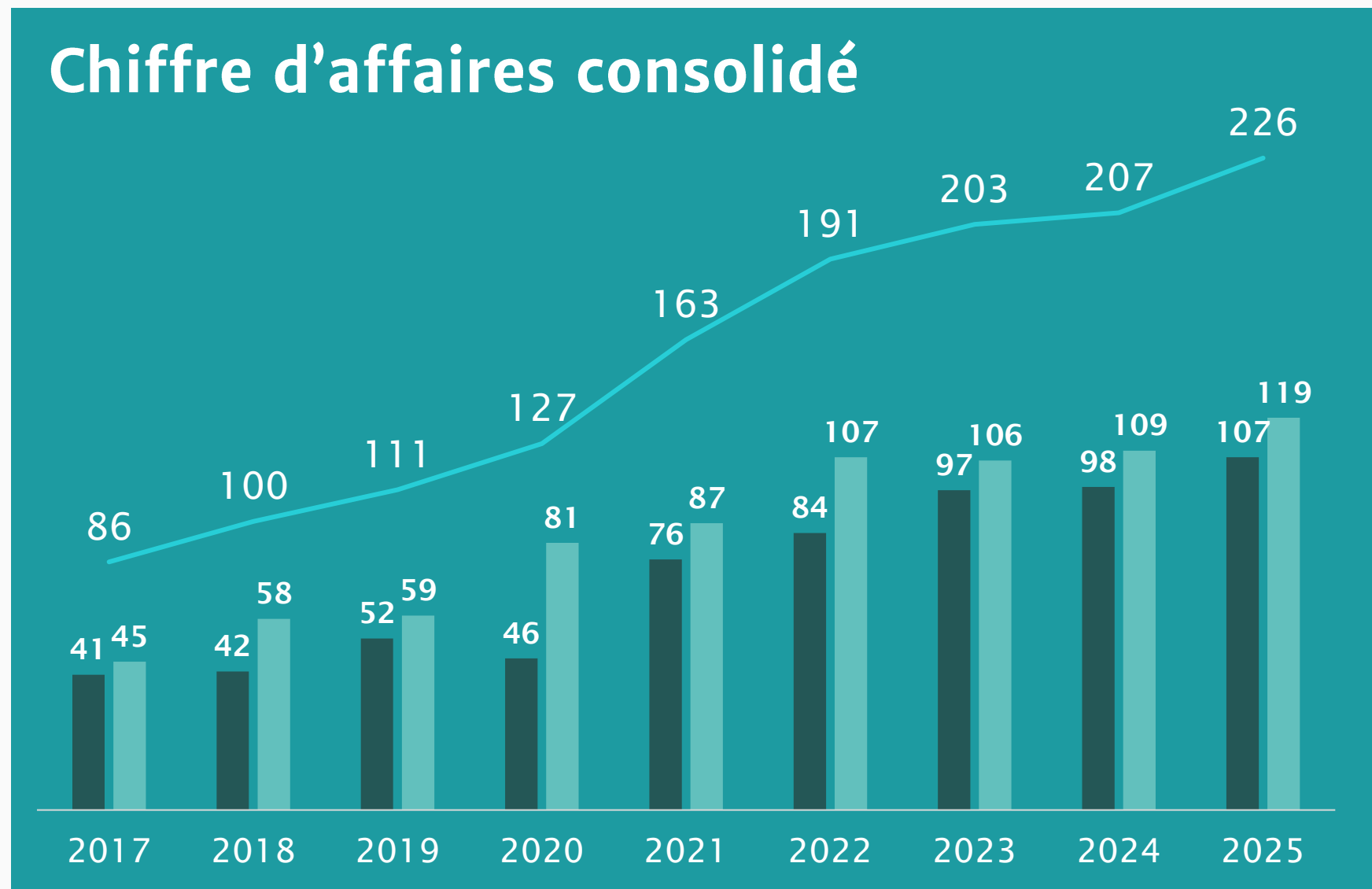
82%

PART DU CA
EXPORT

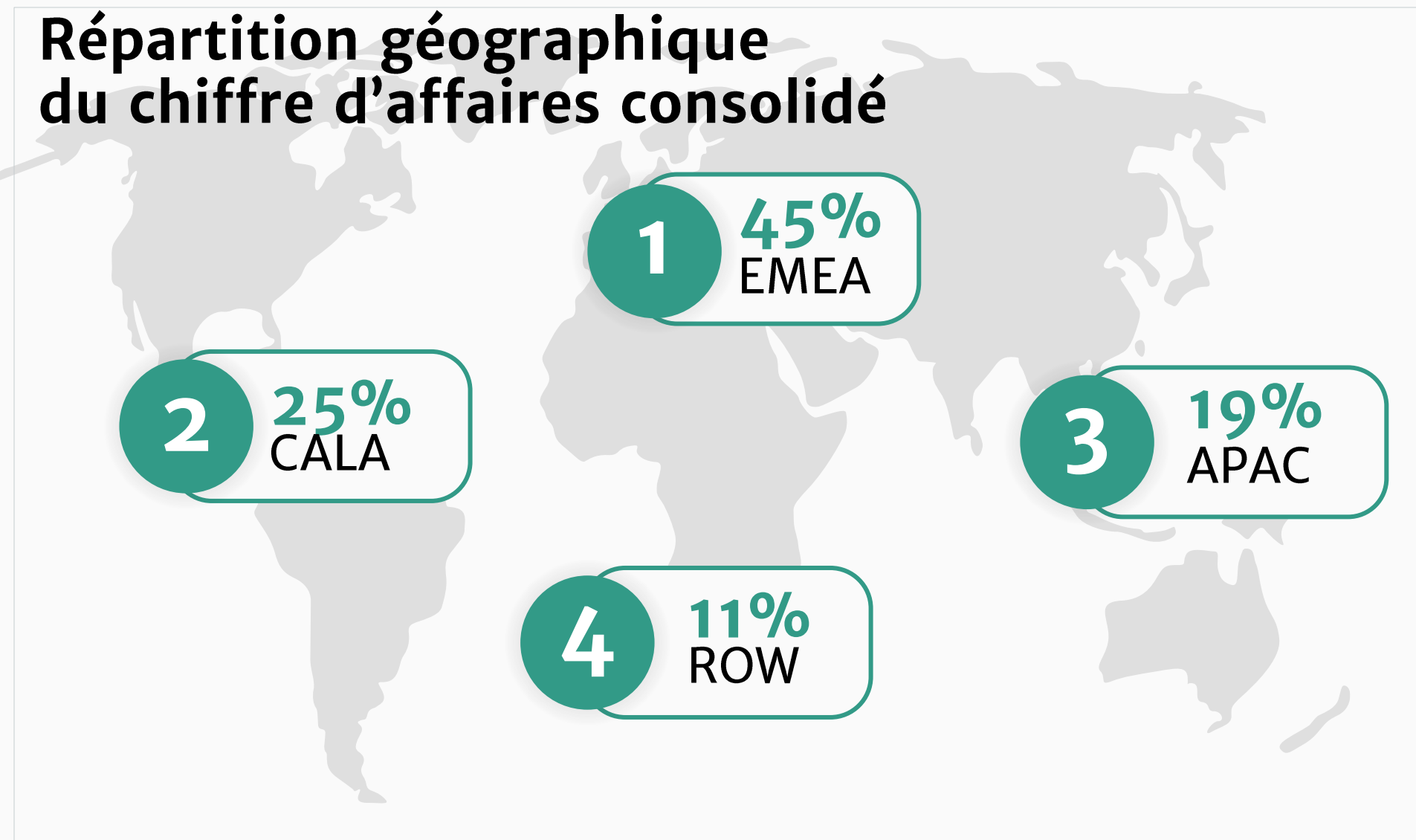
≈1080

EFFECTIF MOYEN
2025

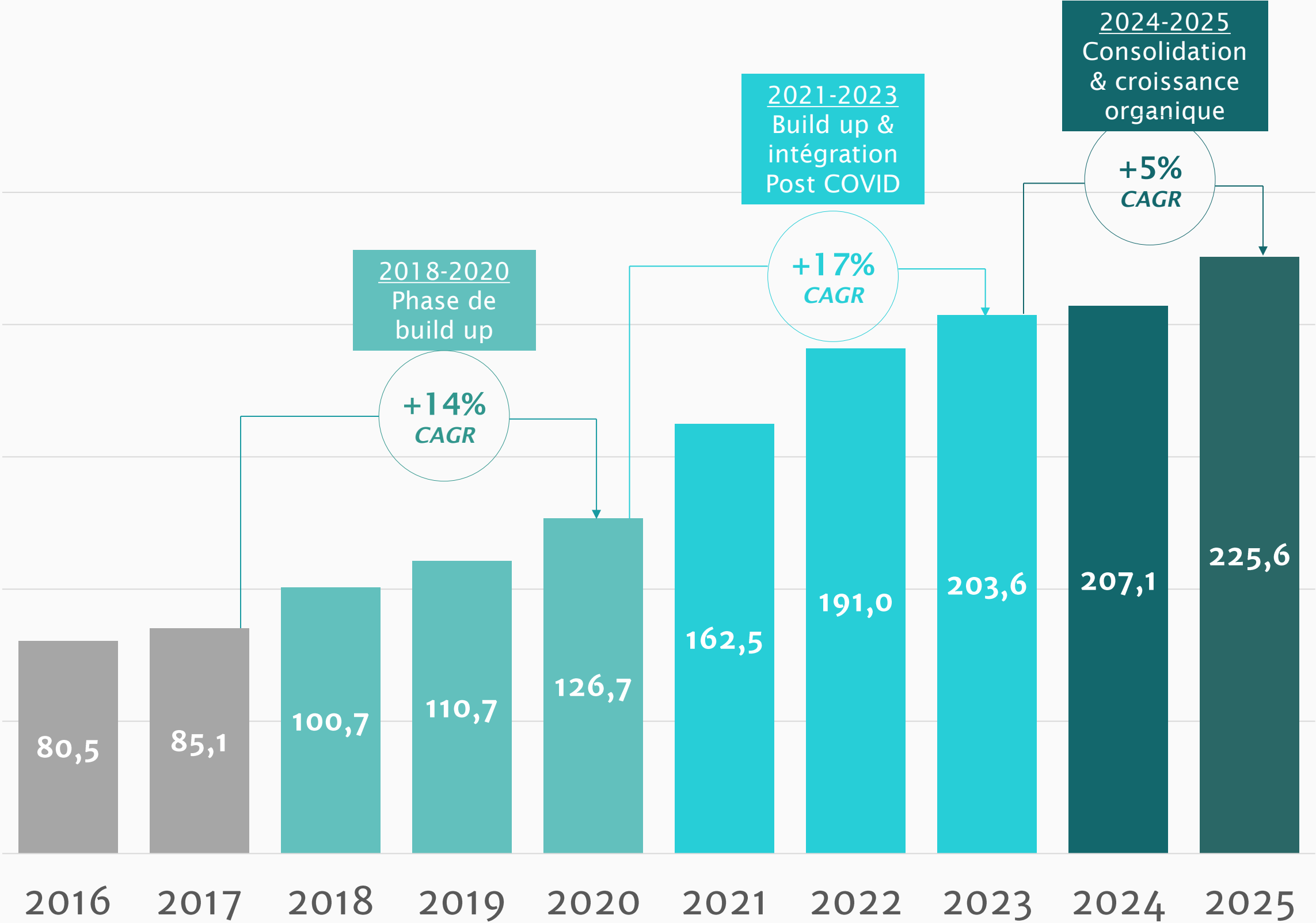
Lumibird : Acteur mondial du Laser



CA semestriel S1 S2 Données publiées – M€



Une entreprise technologique en croissance



Lumibird est positionné sur des **marchés dynamiques** portés par l’**innovation** et le **progrès technologique**.

Entre 2016 et 2025 (9 ans) :

Activités	Chiffre d'affaires
Médical	x3,7
Photonique :	x2,3
. Défense / Spatial	x4,3

Données publiées – M€



2

FAITS MARQUANTS 2025

8

DIVISION MÉDICALE

Jean-Marc Gendre

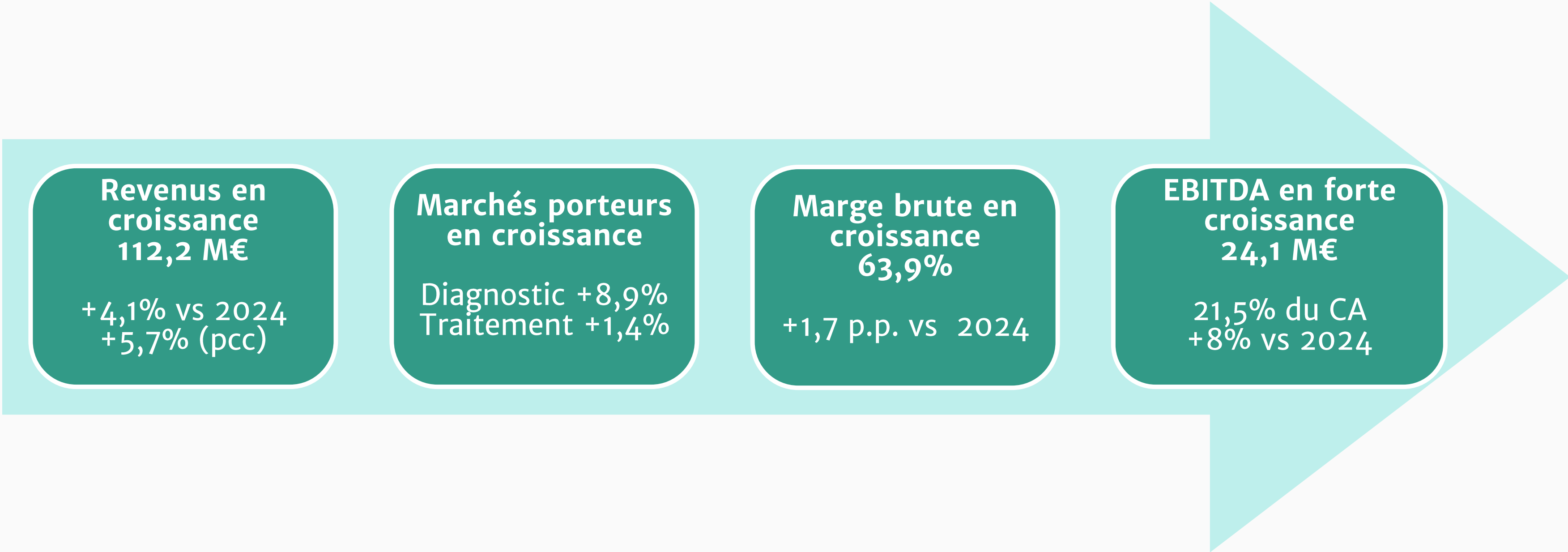


9

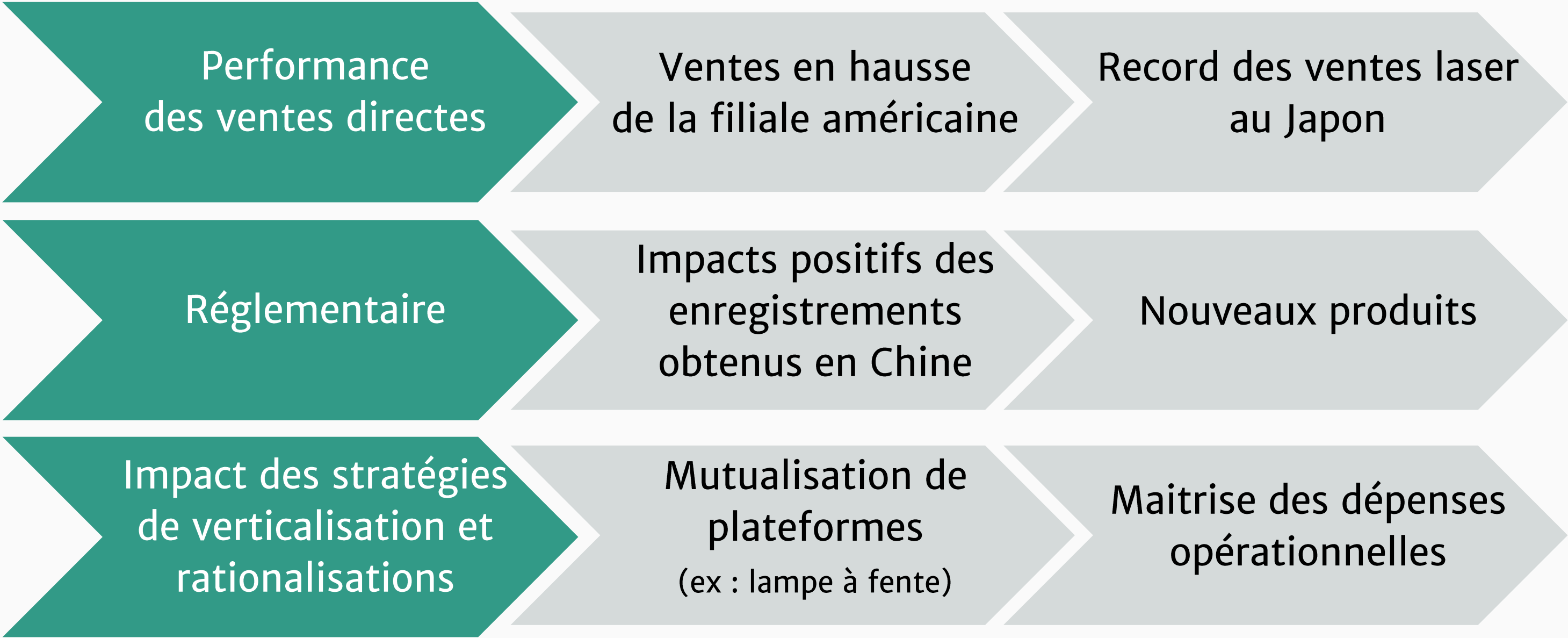


Highlights

Poursuite de la progression de la division



Les principaux éléments moteurs de la performance au 2025



Des étapes importantes du développement en 2025



Nouveaux produits et nouvelles stratégies

- C.DIAG (USA)
- POCKET 3
- ABSOLU GURU



Nouvelles équipes et organisation commerciales

USA / Pologne / Nordics

Expansion de nos structures de formation



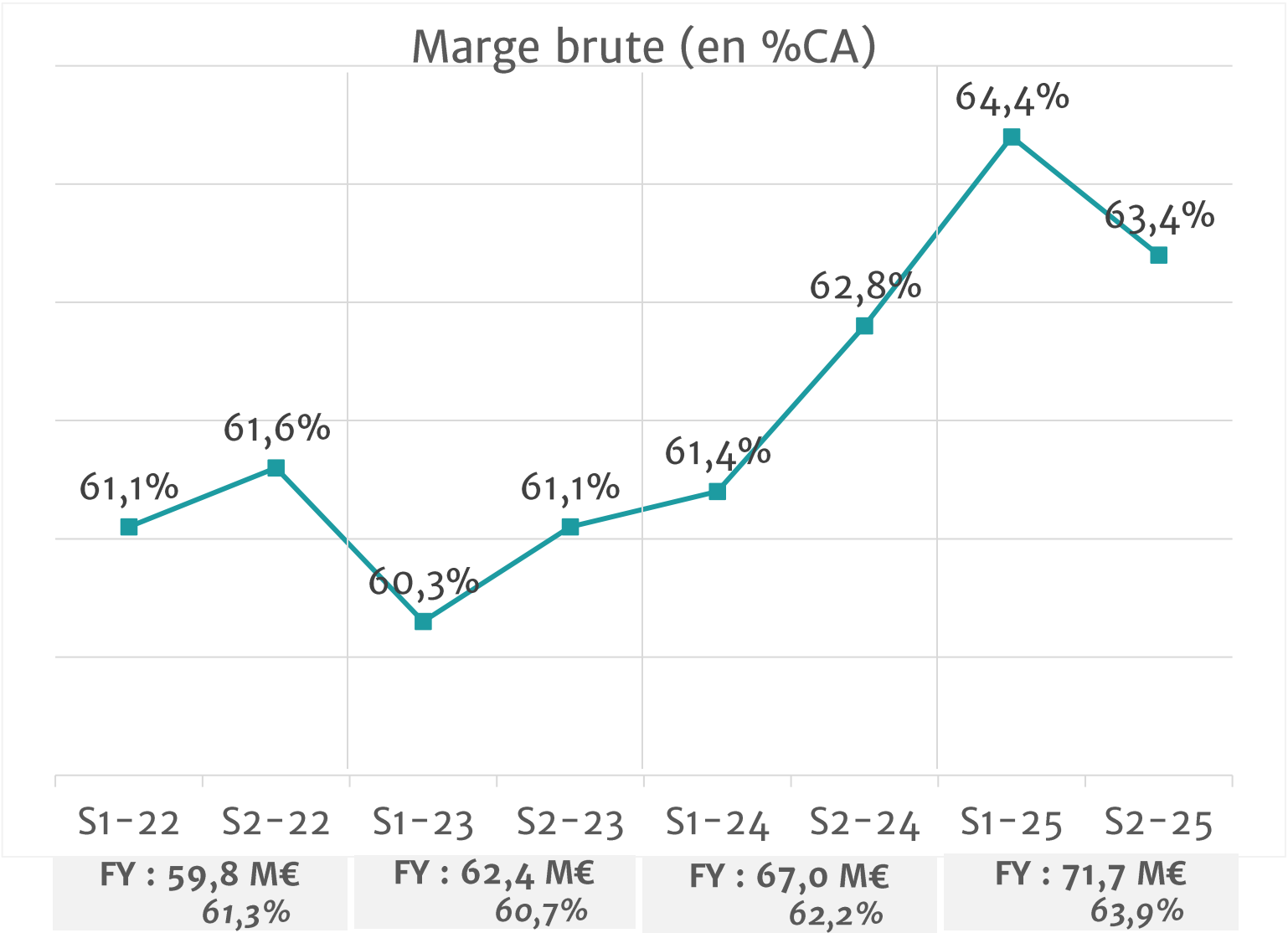
Des étapes clés de nos développements futurs

- Projet Holodoppler
- Données cliniques pour la prise en charge de la vitréolyse
 - GURU
- Nouveau projet pour la prise en charge du glaucome
- Création d'un hub en Asie du Sud-Est

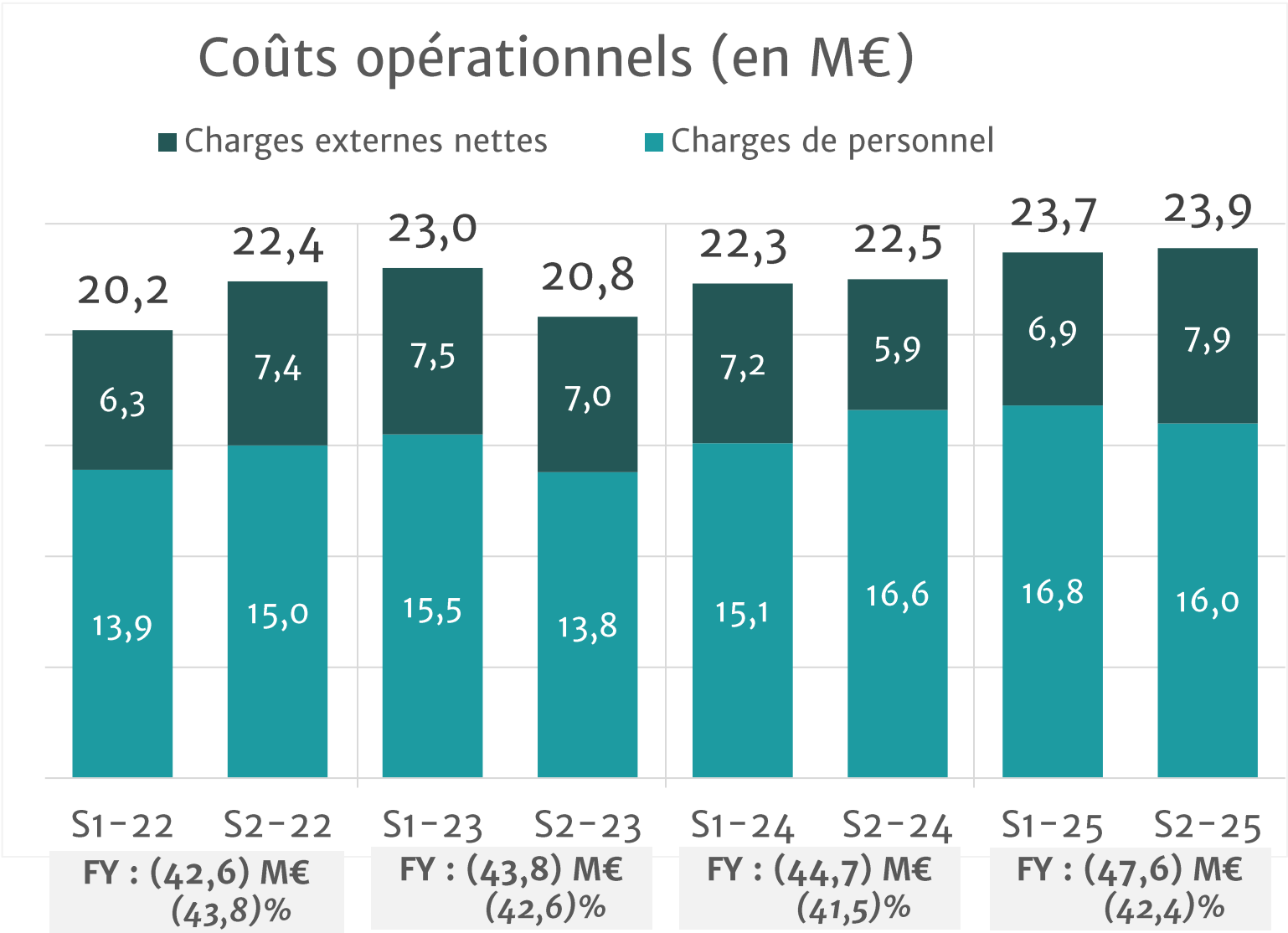
Continuité dans l'augmentation de la rentabilité

Données publiées	2023	2024	2025
En M€	FY	FY	FY
Chiffre d'affaires	102,8	107,7	112,2
Marge Brute	62,4	67,0	71,7
% CA	60,7%	62,2%	63,9%
Coûts opérationnels	(43,8)	(44,7)	(47,6)
EBITDA	18,6	22,2	24,1
% CA	18,1%	20,6%	21,5%

Continuité dans l'augmentation de la rentabilité



Marge brute en amélioration sur une année pleine



Maitrise des coûts de personnel

DIVISION PHOTONIQUE

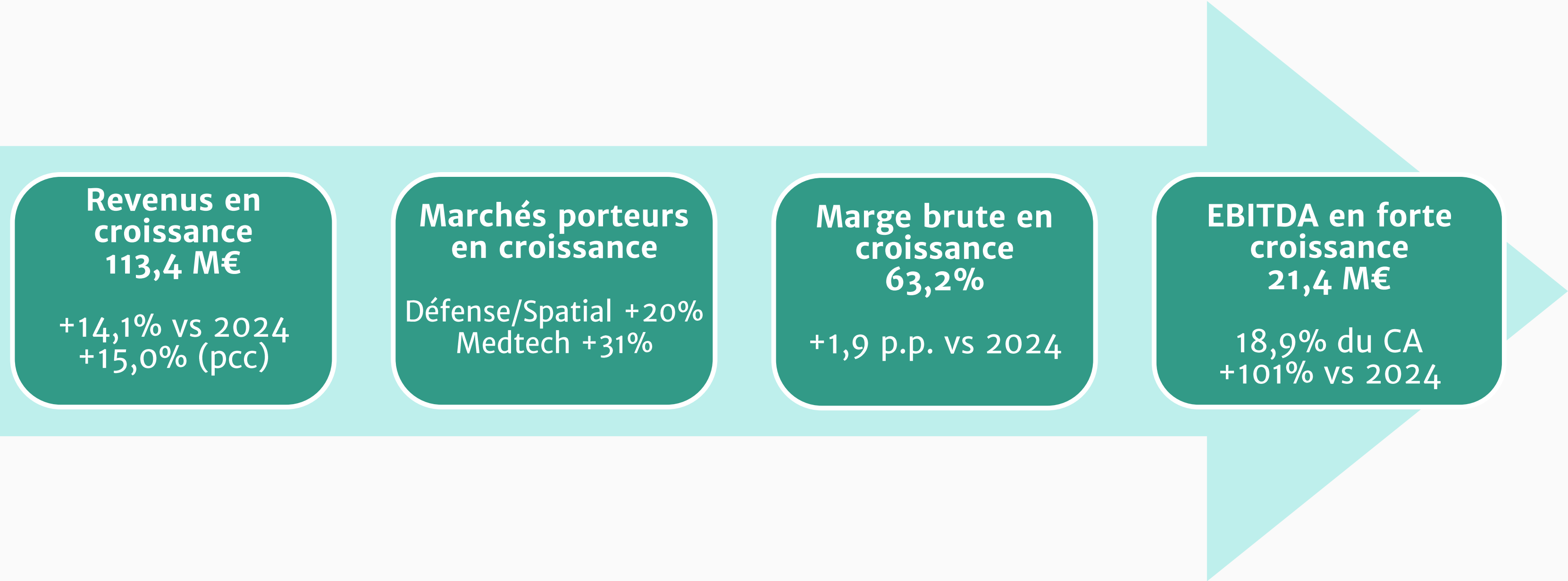
Marc Le Flohic



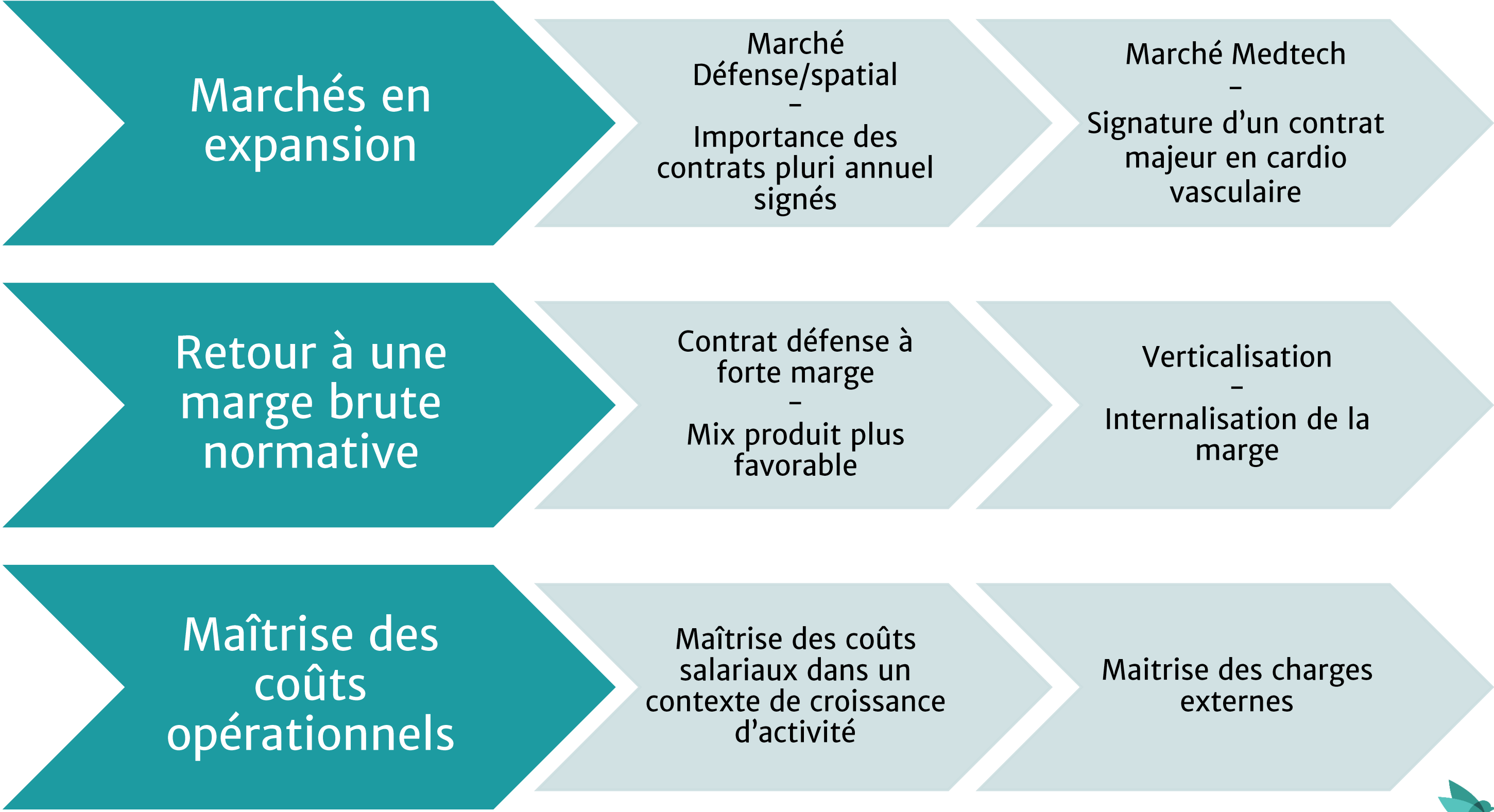
15



Retour vers une dynamique de croissance forte et solide



Les principaux éléments moteurs de la performance 2025



Des étapes importantes du développement en 2025



Nouveaux produits et nouvelles stratégies

Lidar 6Beam
Lasers hybrides (fibre/SSL)
Contrats défense souverains
Contrat cardio vasculaire



Renforcement des équipes de ventes des systèmes Lidar

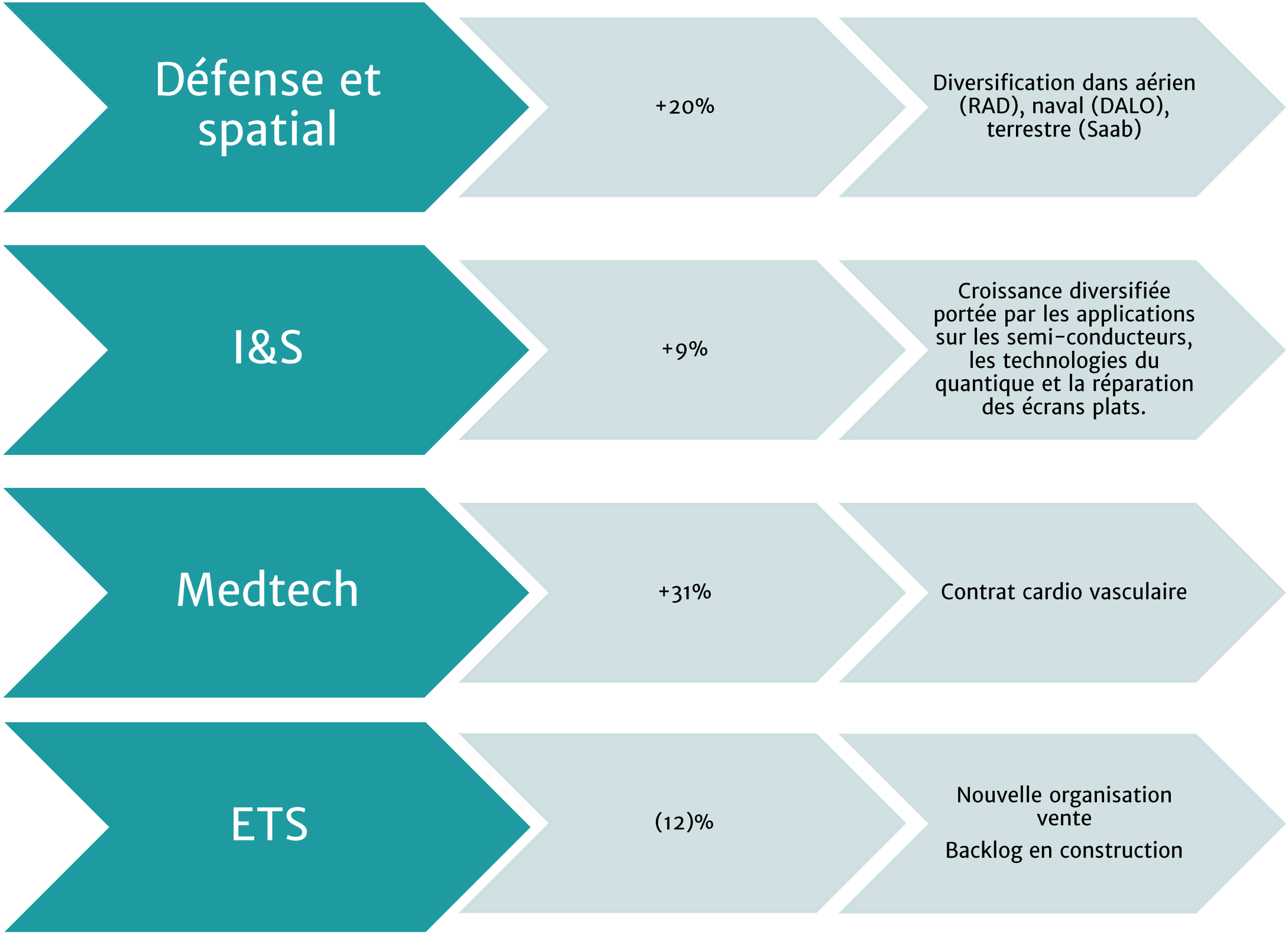
–
Renforcement équipes de production pour ramp-up



Poursuite de la verticalisation (Diodes/fibres/passif)

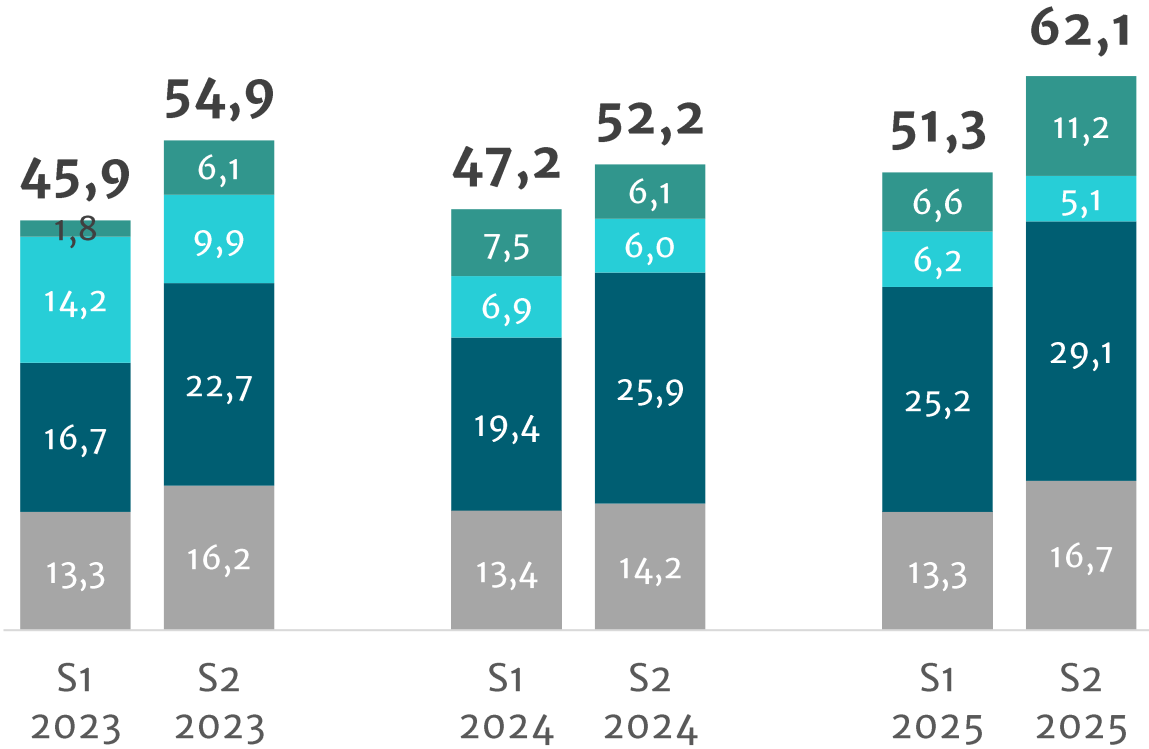
–
Automatisation de la production des diodes et composants passifs

Evolution des segments de marché



Répartition des ventes par marché

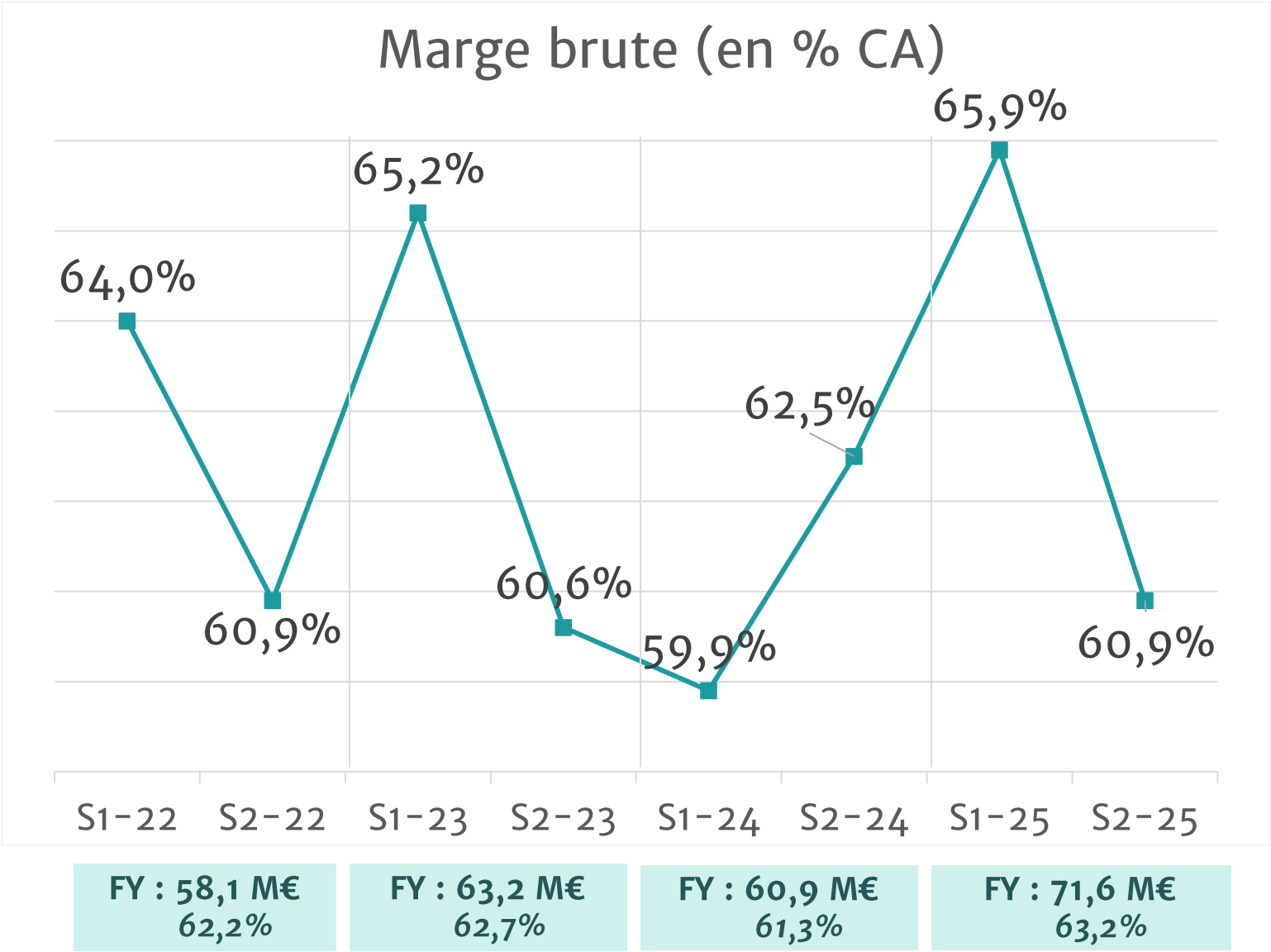
■ Industriel & Scientifique ■ Défense & Spatial ■ ETS ■ Medtech



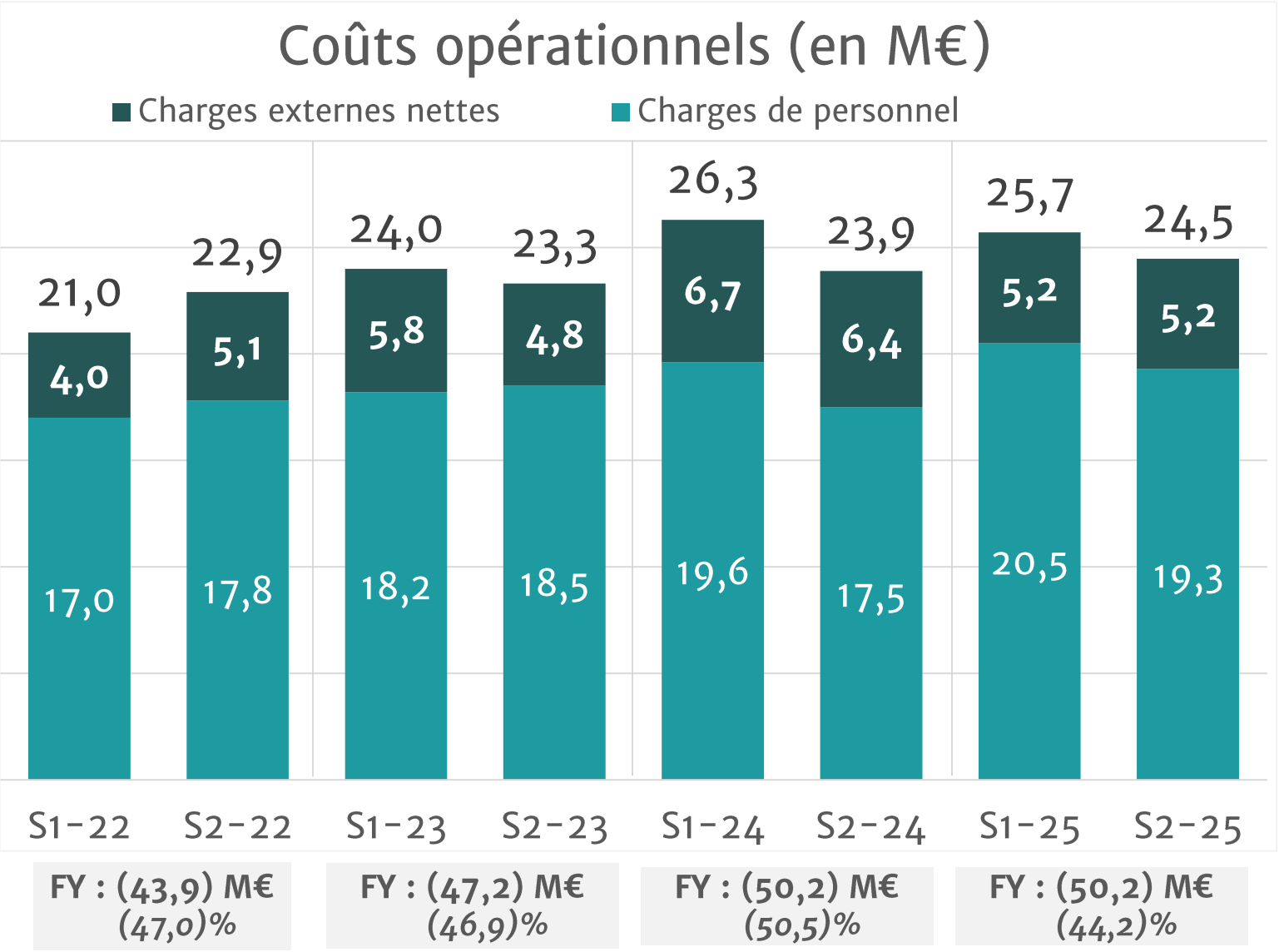
Reprise de la hausse des résultats

<i>Données publiées</i>	2023	2024	2025
<i>En M€</i>	FY	FY	FY
Chiffre d'affaires	100,8	99,4	113,4
Marge Brute	63,2	60,9	71,6
%CA	62,7%	61,3%	63,2%
Coûts opérationnels	(47,2)	(50,2)	(50,2)
EBITDA	15,9	10,7	21,4
% CA	15,8%	10,8%	18,9%

Reprise de la hausse des résultats



Marge brute en hausse sur l'année pleine
Hausse d'activité sur S2 mais avec un Mix produit et phasing contrat plus défavorable



Maitrise des coûts opérationnels, dans un contexte de croissance



3

RÉSULTATS 2025

Andrew Moysey

22

Chiffres clés 2025

Données publiées (en M€)	2024	2025	Variation	
	Valeur	Valeur	Valeur	%
Chiffre d'affaires	207,1	225,6	+18,5	+8,9%
Marge Brute	127,9	143,3	+15,5	+12,1%
EBITDA	32,9	45,6	+12,6	+38,3%
ROC	15,0	25,7	+10,8	+71,7%
Résultat net	5,7	14,0	+8,3	+146,0%
En % Chiffre d'affaires				
Marge Brute	61,7%	63,5%	-	+1,8 p.p.
EBITDA	15,9%	20,2%	-	+4,3 p.p.
ROC	7,2%	11,4%	-	+4,2 p.p.
RN	2,7%	6,2%	-	+3,5 p.p.
Marge Brute d'Autofinancement	31,0	44,3	+13,3	+42,9%
Investissements Industriels & R&D décaissés nets <i>dont Acquisition Continuum</i>	22,9 5,5	15,9	(7,0)	(30,6)%
Endettement financier net	89,9	84,6	(5,3)	(5,9)%

(1) EBITDA correspond au résultat opérationnel courant retraité des dotations aux provisions et amortissements nets des reprises et des charges couvertes par lesdites reprises

De l'EBITDA au résultat net

Données publiées (en M€)	2024	2025	Variation	
	Valeur	Valeur	Valeur	%
EBITDA	32,9	45,6	+12,6	+38,3%
Passage de l'EBITDA au ROC	(17,9)	(19,8)	(1,9)	+10,4%
ROC	15,0	25,7	+10,8	+71,7%
Passage du ROC au RO	(3,4)	(1,9)	+1,5	(43,6)%
RO	11,6	23,8	+12,2	+105,9%
Résultat financier	(5,0)	(4,9)	+0,1	(3,5)%
Impôts	(0,8)	(4,9)	(4,1)	492,9%
Résultat net	5,7	14,0	+8,3	146,0%

Commentaires variation 2025 vs. 2024

EBITDA => ROC : (19,8) M€ en 2025 vs. (17,9) M€ en 2024
Augmentation des amortissements (1,4) M€ vs 2024 lié à la politique d'investissements (R&D, bâtiments et équipements)

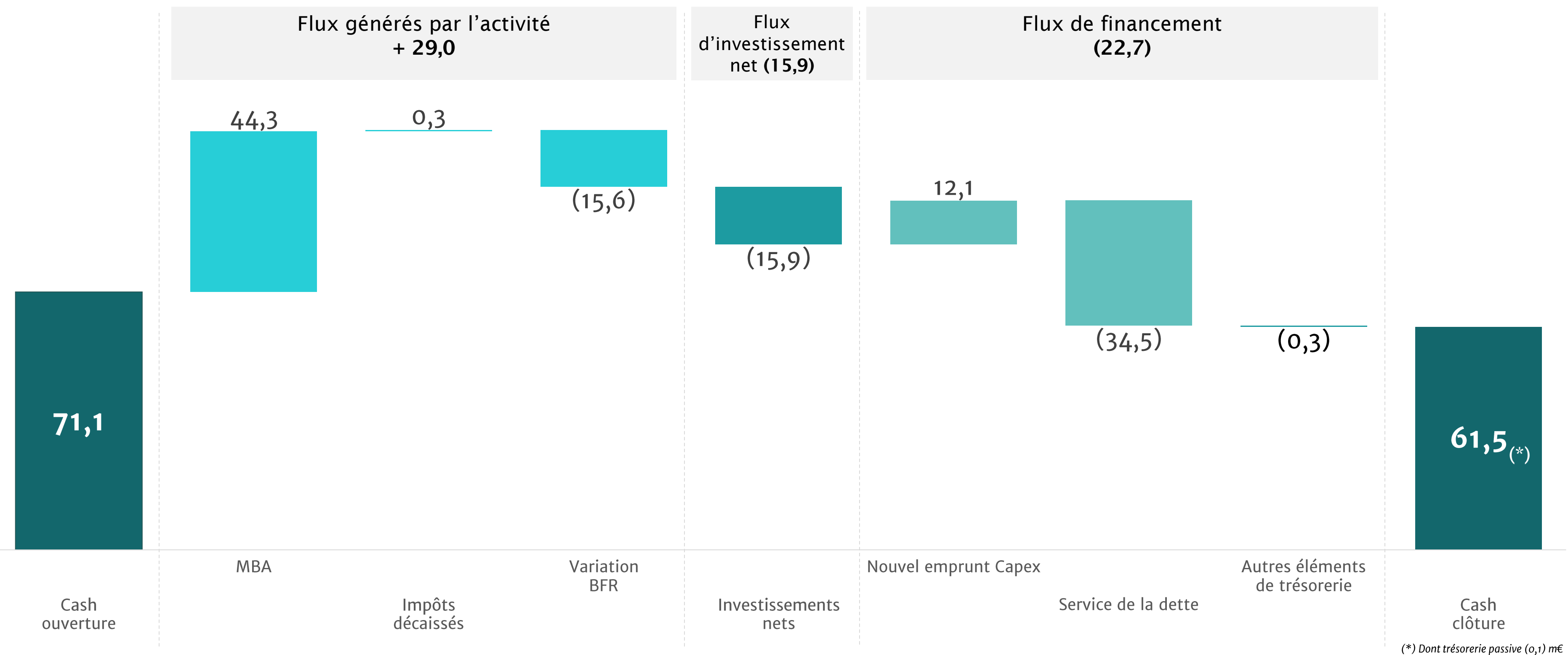
ROC => RO : (1,9) M€ en 2025 vs. (3,4) M€ en 2024

- Coûts de croissance externe en baisse : (1,3) M€ en 2025 vs. (2,5) M€ en 2024.
- En 2024, les autres éléments étaient composés des coûts de réorganisation du groupe Reset et Chinook (0,9) M€ (au Canada)

Résultat financier 2025 : stable avec une variation (0,1) M€ vs 2024

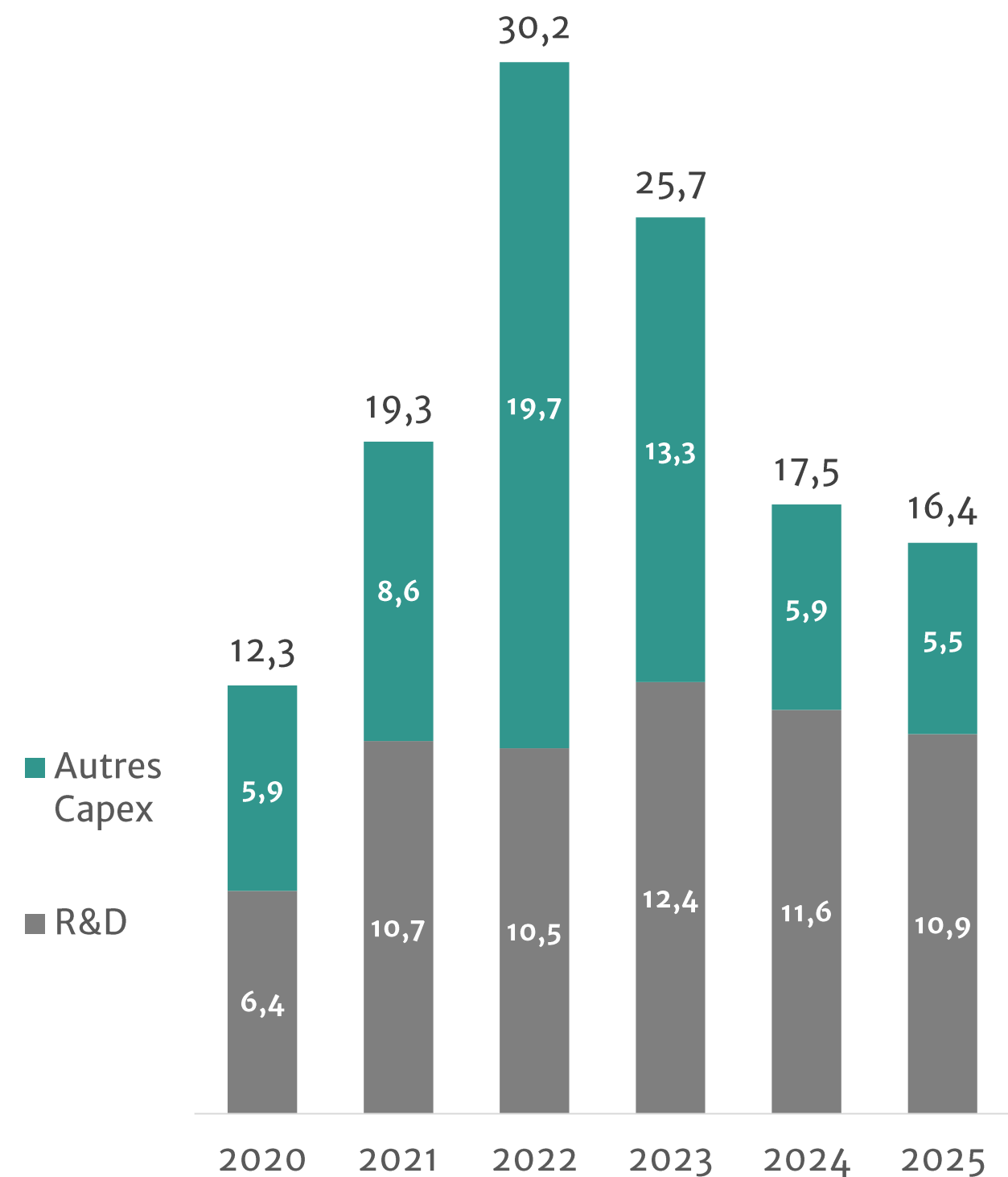
Impôts : (4,9) M€ en 2025 vs. (0,8) M€ en 2024

Flux de trésorerie



- Hausse du BFR : +15,6 M€ dont une hausse des stocks décaissés (+2,9 M€) et des créances clients (+11 M€)
- Poursuite du programme d'investissements R&D et sites industriels : (15,9) M€ net autofinancés à hauteur de 3,8 M€
- Réduction de la dette financière pour (22,4) M€

Investissements bruts Industriels et R&D



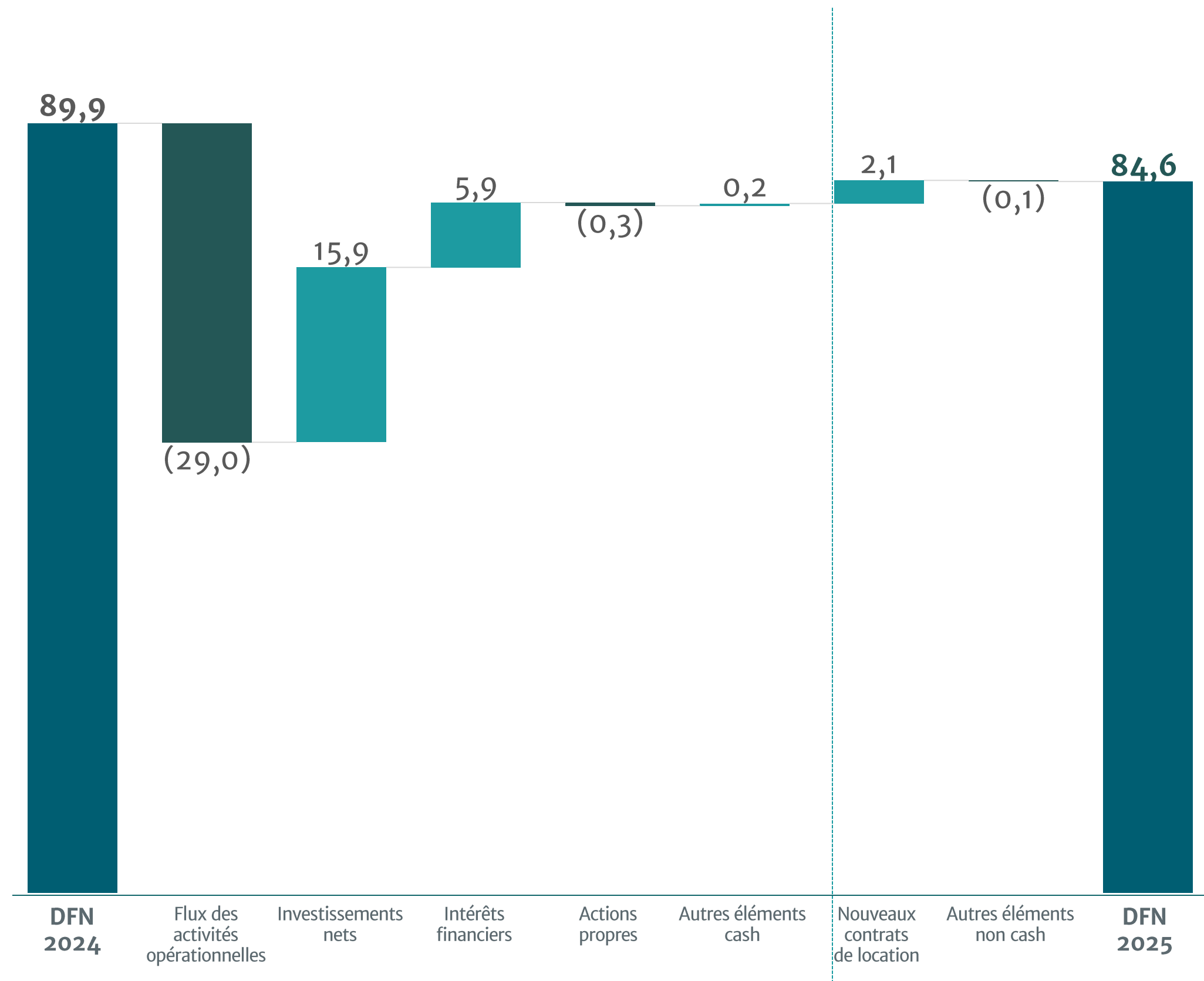
Données publiées – M€

Autres CAPEX (hors location financements)	2024	2025	Variation en valeur
TOTAL	5,9	5,5	(0,4)
. Division Photonique	3,9	4,4	+0,5
. Division Médical	2,0	1,1	(0,9)

- Division Photonique 2025: Investissements dans du matériel de production dont une nouvelle salle blanche à Lannion (1,2 M€)
- Division Médicale 2025 : Investissements dans du matériel de production

R&D	2024	2025	Variation en valeur
DÉPENSES BRUTES DE R&D	22,0	22,8	+0,8
En % du CA	10,6%	10,1%	
dont dépenses capitalisées nettes des subventions	11,6	10,9	(0,7)
CRÉDIT IMPÔT RECHERCHE GÉNÉRÉ	3,6	3,8	+0,2

Evolution de la dette financière nette 2025



Données publiées – M€

Situation de la liquidité

Dette brute : 146,2 M€
dont dette IFRS16 10,9 M€

Trésorerie active : 61,6 M€

Dette financière nette (DFN) : 84,6 M€

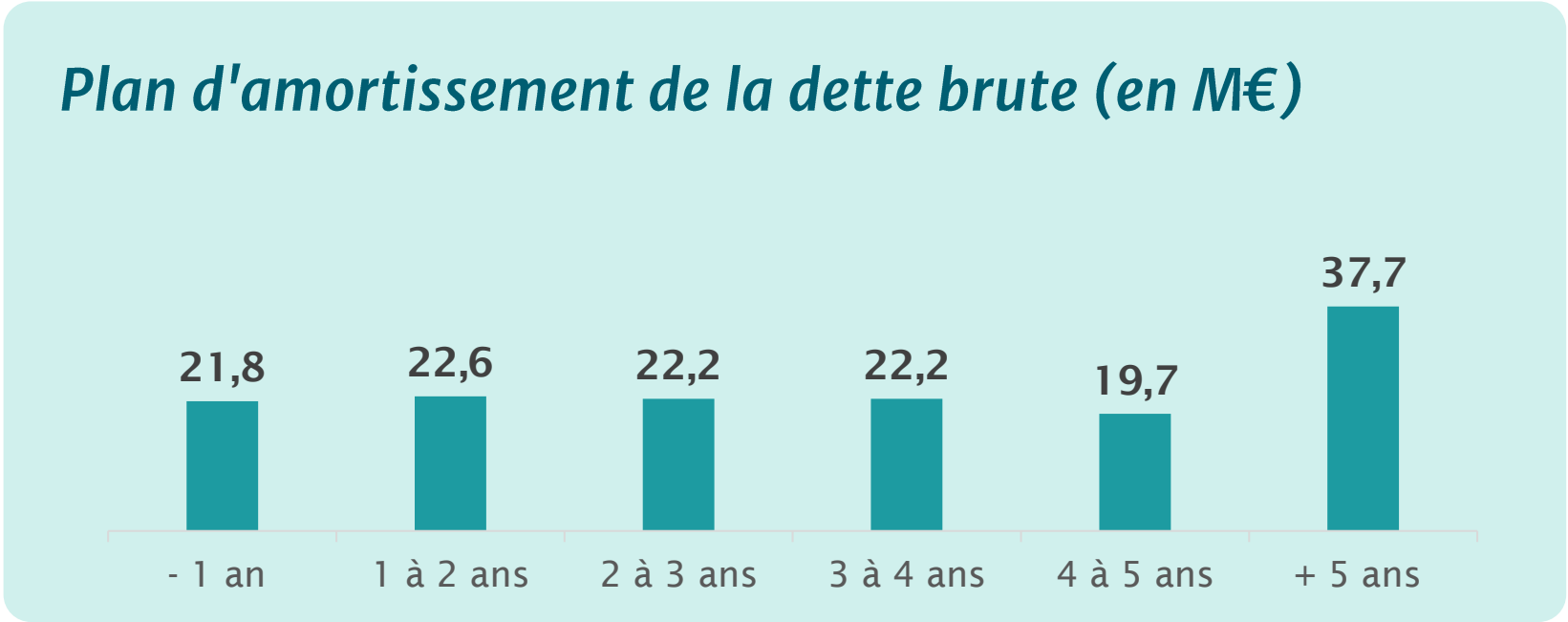
Gearing net : 41,1%

Ratio de levier (12 mois glissants) : x1,9 (< x3,25)

Ratio de couverture : x0,7 (>x1,0)*

*Compte tenu de l'amélioration des résultats et du niveau de cash disponible, et de l'absence de besoin immédiat, le groupe a décidé de réduire son endettement de 9m€ supplémentaire sur l'exercice 2025. Avant le 31/12/2025, le pool bancaire a autorisé la suspension du covenant de couverture pour 2025. Pour rappel, le ratio de couverture correspond au rapport entre le cash-flow consolidé et le service de la dette.

Dettes d'acquisition mobilisables : 43,5 M€



Bilan au 31 décembre 2025

ACTIF en M€	31/12/2024	31/12/2025	PASSIF en M€	31/12/2024	31/12/2025
Actifs non courants	221,1	212,0	Capitaux propres	198,0	206,3
Goodwill	72,1	70,8			
Immo. incorporelles	70,0	67,3	Passifs non courants	152,3	134,9
Immo. corporelles	46,5	45,1	Dettes financières non courantes	142,0	124,4
Autres actifs non courants	32,5	28,8	Provisions non courantes et IDP	6,0	5,8
Actifs courants	208,7	216,9	Autres passifs non courants	4,3	4,7
Stocks	76,4	82,5	Passifs courants	79,5	87,7
Clients	50,4	61,9	Dettes financières courantes	19,0	21,8
Autres	10,7	10,9	Provisions courantes	1,7	1,0
Trésorerie	71,1	61,6	Autres passifs courants	58,7	64,9
TOTAL ACTIF	429,8	428,9	TOTAL PASSIF	429,8	428,9

	31/12/2024	31/12/2025
DFB (hors trésorerie passive)	161,1	146,1
Trésorerie passive	Ns	0,1
Trésorerie active	(71,1)	(61,6)
Trésorerie	(71,1)	(61,5)
Dette financière nette (DFN)	89,9	84,6

- Le goodwill est réparti entre la division Médical (52%) et la division Photonique (48%). La variation en 2025 correspondent à l'effet change sur la filiale Ellex Au.
- Le développement activé au 31/12/2025 est de 43,8 M€ net.



4

CSRD / ESG

29

Stratégie ESG – Social et Gouvernance

Social

La stratégie du groupe en matière sociale se caractérise par une volonté de **développer une croissance durable et inclusive** en s'appuyant sur :

- une **attractivité maintenue**,
 - Part des CDD dans l'effectif groupe stable en 2025 : 4%
- une amélioration du **bien-être**, de la **santé** et de la **sécurité** des collaborateurs au travail,
- le **développement des compétences**,
 - Nombre d'heures de formation par salarié en 2025 : 20,1h (vs. 22,6h en 2024)
- une politique d'**égalité professionnelle** entre les hommes et les femmes quelle que soit leur origine
 - Répartition des effectifs H/F stable en 2025 (67%/33%)

Gouvernance

La stratégie du groupe en matière de gouvernance se caractérise par des attentes fortes vis-à-vis de ses parties prenantes, en matière **de pratiques professionnelles et de respect des droits de l'homme** et s'appuie sur :

- **l'indépendance du Conseil d'Administration**
 - 50% d'administrateurs Indépendants
 - Le président des comités (audit, rémunération et RSE) du conseil d'administration est un administrateur indépendant.
- la **probité dans les affaires**
 - Formation des cadres exposés aux risques de corruption

Stratégie ESG – Environnement

Scope 1-1 Gaz

586 T_{eq} CO₂
(+11% vs. 2024)

Scope 2-1 Electricité

1 554 T_{eq} CO₂
(-5% vs. 2024)

Scope 3-1

36 257 T_{eq} CO₂
Donnée 2024

Non mise à jour en 2025



Trajectoire de décarbonation
définie dans le plan de transition
climatique :
-30% d'ici 2030

L'interprétation de l'accord européen Omnibus modifiant la CSRD et qui limite les obligations aux entreprises dépassant les 1 000 salariés et 450 M€ de chiffre d'affaires, conduit LUMIBIRD à ne plus publier de rapport de Durabilité.

Un Rapport ESG allégé sera publié (Social, gouvernance, scope 1 & 2, trajectoire carbone)



5

PERSPECTIVES

32



Perspectives

Groupe Lumibird

Lumibird anticipe pour l'année en cours la poursuite de la dynamique de croissance et de performance financière, sous réserve des éventuels conséquences géopolitiques du conflit au Moyen-Orient.

> Division Photonique

- Poursuite de la dynamique constatée sur la division Photonique;
- Croissance portée par :
 - les activités Défense/Spatial
 - L'accélération du Medtech
 - Retour à la croissance de l'activité ETS.
- Amélioration de la rentabilité portée par la maîtrise des coûts.

> Division Médical

- Accélération de la croissance de l'activité par rapport à 2025
- Amélioration de la rentabilité portée par la maîtrise des coûts.

BFR Groupe

- Mise en œuvre d'un plan d'actions pour optimiser le BFR : plan de réduction des stocks, travaux menés sur les relances clients et optimisation des conditions de règlements fournisseurs

Distribution de dividendes

- Les actionnaires seront appelés à approuver lors de l'assemblée générale annuelle le versement d'un dividende représentant environ 37 centimes d'euros par titre Lumibird.
- Cette distribution ponctuelle vise à répondre aux attentes des actionnaires du fait de la qualité des résultats.



Q & A